

# Q4

## Bokslutskommuniké

—  
Januari till december 2020

# Stor lönsamhetsförbättring skapar stabilitet

Det arbete och fokus som lagts på att förbättra lönsamheten har gett resultat och under 2020 tog PE stora steg mot målsatt marginalnivå. Under året förbättrades EBITA-resultatet till 79 (-16) miljoner kronor och EBITA-marginalen ökade till 6,7 (-1,2) procent.

## Fjärde kvartalet, 1 oktober – 31 december 2020

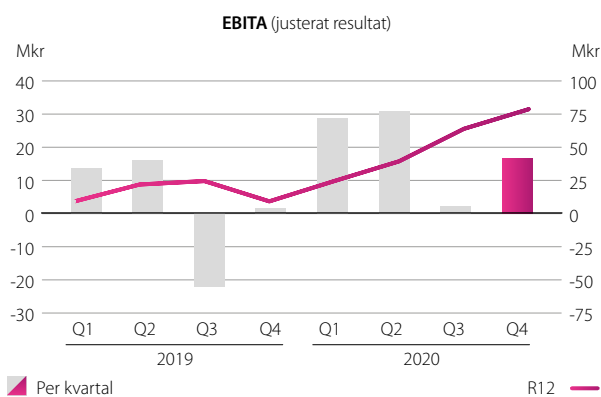
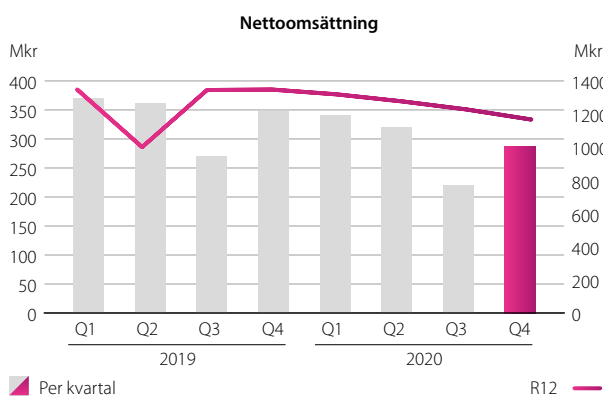
- Nettoomsättningen uppgick till 286,5 (347,4) Mkr
- EBITA ökade till 16,5 (-23,5) Mkr och EBITA-marginalen till 5,8 (-6,8) procent
- EBIT uppgick till 15,8 (-26,3) Mkr och rörelsemarginalen till 5,5 (-7,6) procent
- Periodens resultat uppgick till 6,1 (-33,6) Mkr
- Periodens resultat per aktie uppgick till 0,26 (-1,35) kr. Det är ingen utspädningseffekt
- Helena Hed tillträdde rollen som VD och Koncernchef den 1 december
- Per-Arne Gustavsson utnämndes till ny styrelseordförande den 1 december
- Befintligt kreditavtal med SEB rörande kreditfacilitet förlängdes

## Perioden 1 januari – 31 december 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 1 167,0 (1 348,4) Mkr
- EBITA ökade till 78,7 (-16,1) Mkr och EBITA-marginalen till 6,7 (-1,2) procent
- EBIT ökade till 67,4 (-24,7) Mkr och rörelsemarginalen till 5,8 (-1,8) procent
- Periodens resultat uppgick till 37,1 (-40,2) Mkr
- Periodens resultat per aktie uppgick till 1,54 (-1,62) kr. Det är ingen utspädningseffekt
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (0 kr per aktie)

## Koncernen i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
EBITA	16,5	-23,5	78,7	-16,1
EBITA (justerat resultat)	16,5	1,7	78,7	9,2
EBITA marginal %	5,8	-6,8	6,7	-1,2
EBITA marginal % (justerat resultat)	5,8	0,5	6,7	0,7
Rörelseresultat, EBIT	15,8	-26,3	67,4	-24,7
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	15,8	-1,1	67,4	0,5
Rörelsemarginal %	5,5	-7,6	5,8	-1,8
Rörelsemarginal % (justerat resultat)	5,5	-0,3	5,8	0,0
Periodens resultat	6,1	-33,6	37,1	-40,2
Periodens resultat per aktie (kr) (Ingen utspädningseffekt)	0,26	-1,35	1,54	-1,62
Nettofordran (-)/skuld <sup>1</sup>	284,3	400,5	284,3	400,2



<sup>1</sup> Nettoskuden 2019 är påverkad av ändrad redovisningsprincip IFRS 16. Effekten uppgick vid övergången till IFRS 16 till 136 Mkr och vid årets slut till 146,5. Någon justering av historiska tal har inte gjorts

# Kommentar från VD

Under 2020 har vi på PE fortsatt att skapa samhällsnytta. Tillsammans med våra drygt 4 000 kunder har vi i över 13 000 uppdrag fortsatt att forma ett hållbart samhälle där vi själva vill leva och utvecklas. Långsiktiga strategiska satsningar och snabba resoluta åtgärder med fokus på att förbättra lönsamheten har gett resultat. Under 2020 har PE tagit stora kliv mot målsatt marginalnivå. Under året förbättrades EBITA-resultatet till 79 miljoner kronor (-16) och EBITA-marginalen ökade till 6,7 (-1,2) procent.

Nettoomsättningen för helåret 2020 minskade till strax under 1,2 (1,3) miljarder kronor. Minskningen är en följd av de effektiviseringar och omstruktureringar som gjordes i slutet av 2019 samt effekterna av covid-19 som påverkat vissa av våra delmarknader och verksamhetsområden negativt.

I det fjärde kvartalet gör vi fortsatta resultatförbättringar jämfört med samma period föregående år, trots nedskrivningar i projekt motsvarande 14 miljoner kronor. EBITA-resultatet ökade till 17 (-24) miljoner kronor motsvarande en EBITA-marginal på 5,8 (-6,8) procent. Nettoomsättning under kvartalet uppgick till 287 (347) miljoner kronor där minskningen beror på det åtgärdsprogram som genomförts samt det försämrade marknadsläget.

## Långt ifrån att nå full potential

Med glädje och energi har jag tagit över som VD på PE. Under min första tid på bolaget har jag lärt känna och inspirerats av medarbetare, kunder och partners. Jag har mötts av ett konsultbolag med en stor potential framåt. PE har en betydande roll i den hållbara omställning som behövs i samhället, både inom den offentliga och privata sektorn. Våra kunder möts idag av kompetenta och lokala team som har det stora företagens resurser och stabilitet i ryggen. Vi är alltid nära våra kunder och vi är tillräckligt stora för att ta oss an de största och mest prestigefulla uppdragen.

PE har en stabil plattform som ger goda förutsättningar för fortsatt utveckling och tillväxt. Den bolagskonsolidering och integration som genomfördes under 2019 är grunden till detta. Tillsammans med styrelse och ledning har jag identifierat ett antal utvecklingsområden för att skapa lönsam tillväxt. En första åtgärd har varit att ta bort ett chefsled för att decentralisera verksamheten ytterligare, stärka vårt kundfokus och tydliggöra affärsansvar. Vi har även formerat om vår interna struktur. Framåt kommer vi fokusera på att stärka vårt arbetssätt med syfte att öka och effektivisera vårt värdeskapande.

Vi har en viktig position inom samhällsbyggnad och vår vision är att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Vi har en tydlig bild av vår marknadsposition och hur vi kan växa med god lönsamhet. Vid ingången av 2021 är vi färre antal medarbetare jämfört med föregående år men fokus är att växa från det läge vi befinner oss i nu. På medellång sikt är jag övertygad om att de tillväxtfrämjande aktiviteter som vi implementerar kommer att ge resultat under de kommande åren. PE är långt ifrån att nå full potential.

## Utveckling inom våra segment

Under året har utvecklingen inom våra tre segment varit positiv och alla delar visar ett positivt resultat.



Inom Arkitektur & Management har de åtgärder som genomförts i form av kostnadsbesparingar och effektiviseringar haft en positiv effekt på resultatet. Verksamheten genererar återigen ett positivt resultat även om lönsamheten ännu inte nått upp till målsatta nivåer. Marknaden för tjänsterna inom segmentet har under året varit utmanande till följd av covid-19.

Segmentet Bygg & Anläggning levererar ett starkt resultat under 2020 som är klart över föregående år. Verksamheten har utvecklats positivt med stora förbättringar inom både konstruktion och infrastruktur. Även om resultatförbättringen är stor har kvartalets resultat påverkats av nedskrivningar i ett fåtal uppdrag. Marknaden för tjänsterna inom segmentet är delvis utmanande men ett gediget marknadsarbete har gett ett stabilt orderläge.

Inom segmentet Installation har stora delar drabbats av pandemins effekter. Trots det levererar verksamheten ett bättre resultat än föregående år och den underliggande verksamheten har stabiliserats. De åtgärder som vidtagits under året för att möta den stagnerade marknaden har gett effekt och segmentet visar ett resultat i nivå med plan.

## Förändrade marknadsförutsättningar

Under det fjärde kvartalet var effekten av pandemin fortsatt stor och vi anpassade vår organisation utifrån förutsättningarna på marknaden. Totalt har cirka 70 medarbetare berörts genom uppsägningar. Vid rapporttillfället finns inga medarbetare uttagna i korttidsarbete och vi har inte för avsikt att nyttja det under året. Den marknad vi möter under 2021 påverkas fortfarande av pandemin. Vår bedömning är att marknadsläget långsamt kommer att förbättras under året, med tonvikt på andra halvåret. Stödpaket från regeringen förväntas påverka investeringar och de globala megatrenderna som urbanisering, globalisering och digitalisering kommer även fortsättningsvis att driva utvecklingen. Även i omställningen mot ett mer hållbart samhälle är behovet av vår kompetens stor.

En hållbar verksamhet bygger på en god lönsamhet och en stadig tillväxt. Det möjliggör investeringar i vår utveckling och möjlighet att långsiktigt skapa värde åt våra kunder och ägare. I slutändan handlar det för oss om att uppfylla vår vision om att vara med och bidra till en positiv samhällsutveckling. Jag ser med spänning fram emot att vara en del av den resan.

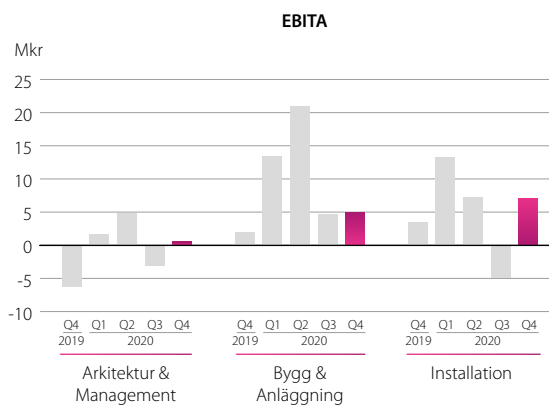
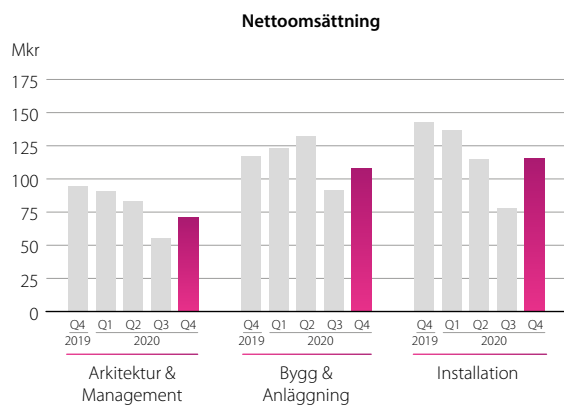
Helena Hed, VD och Koncernchef

# Finansiell översikt segment

## Nettoomsättning och rörelseresultat per segment

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Nettoomsättning</b>				
Arkitektur & Management	70,6	94,6	300,0	369,3
Bygg & Anläggning	108,2	117,2	455,6	427,1
Installation	115,7	143,0	445,1	553,1
Övrigt/Interna eliminerings	-7,9	-7,3	-33,6	-1,2
<b>Summa</b>	<b>286,5</b>	<b>347,4</b>	<b>1 167,0</b>	<b>1 348,4</b>
<b>Resultat</b>				
Arkitektur & Management	0,5	-6,2	3,9	-8,6
Bygg & Anläggning	4,9	2,0	43,9	8,6
Installation	7,1	3,4	22,6	15,5
Övrigt och jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	4,1	-22,7	8,4	-31,6
<b>EBITA</b>	<b>16,5</b>	<b>-23,5</b>	<b>78,7</b>	<b>-16,1</b>
Förvävsrelaterade poster	-0,8	-2,9	-11,3	-8,7
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>15,8</b>	<b>-26,3</b>	<b>67,4</b>	<b>-24,7</b>
Finansnetto	-3,1	-3,0	-13,6	-12,1
Skatt	-6,6	-4,2	-16,8	-3,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,1</b>	<b>-33,6</b>	<b>37,1</b>	<b>-40,2</b>

1 Jämförelsestörande poster uppgår till 0 Mkr 2020 och till -25,2 Mkr 2019



# Intäkter och resultat i koncernen

## Fjärde kvartalet, 1 oktober – 31 december 2020

Nettoomsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 286,5 (347,4) Mkr, en minskning med 18 procent jämfört med föregående år. Den lägre omsättningen i kvartalet är i huvudsak en följd av det tidigare genomförda åtgärdsprogrammet samt ett försämrat marknadsläge till följd av covid-19. Kalendereffekten har påverkat omsättningen positivt med 5,1 Mkr då kvartalet innehöll en arbetsdag mer jämfört med föregående år. Det är ingen effekt av förvärv på omsättningen i kvartalet. Resultatet före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 16,5 (-23,5) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till 15,8 (-26,3) Mkr.

Under kvartalet har statligt stöd enligt regler för korttidsarbete och för ersättning för sjuklönekostnader resultatförts med 10,3 (0) Mkr. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion. Se not 5.

Fjärde kvartalet visade en fortsatt positiv resultatutveckling med förbättrad effektivitet och högre debiteringsgrad. Detta trots höga nedskrivningar i tre större uppdrag samt det försämrade marknadsläget. Samtliga segment uppvisade ett resultat bättre eller betydligt bättre än föregående år och de gemensamma administrativa kostnaderna minskade jämfört med fjolåret. Den positiva utvecklingen förklaras av de omstruktureringsåtgärder och besparingsprogram som initierades under december 2019.

Effekterna av covid-19-utbrottet har haft en negativ påverkan på verksamheten och omsättningen har minskat till följd av lägre orderingång. Det har hanterats med hjälp av nyttjande av korttidsarbete. Samtidigt har sjukfrånvaron varit högre samt att IT-kostnader för att möjliggöra hemarbete har ökat. I kvartalet har pandemin haft en negativ påverkan på omsättningen på cirka 24 Mkr och en negativ resultat effekt på cirka 7 Mkr. Detta i relation till redovisad omsättning om 286,5 Mkr och EBITA-resultat om 16,5 Mkr.

## Perioden 1 januari – 31 december 2020

Nettoomsättningen för året uppgick till 1 167,0 (1 348,4) Mkr, en minskning med 13 procent jämfört med föregående år. Den lägre omsättningen beror i huvudsak på effektiviseringsåtgärder som inneburit ett färre antal anställda samt ett försämrat marknadsläge till följd av covid-19. Personalminskningen avser framförallt segment Installation där verksamheten inom Industri & Energi minskats samt till segment Arkitektur & Management där avdelningen Management lagts ned.

Det är ingen kalendereffekt totalt för året. Under året har statligt stöd enligt regler för korttidsarbete och för ersättning för sjuklönekostnader resultatförts med 28,9 (0) Mkr. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion. Se not 5. Det är ingen effekt av förvärv på tillväxten under året.

Resultatet före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 78,7 (-16,1) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till 67,4 (-24,7) Mkr. Resultatförbättringen är en effekt av de omstruktureringsåtgärder som vidtogs under 2019 samt det besparingsprogram som initierades under december 2019. Samtliga tre segment uppvisade ett resultat betydligt bättre än föregående år. Dessutom har de gemensamma administrativa kostnaderna reducerats jämfört med fjolåret.

Effekterna av covid-19-utbrottet har haft en negativ påverkan på verksamheten och omsättningen har minskat till följd av lägre orderingång. Det har hanterats med hjälp av nyttjande av korttidsarbete. Samtidigt har sjukfrånvaron varit högre vilket har lett till färre producerade timmar i uppdrag. IT-kostnader för att möjliggöra hemarbete har ökat. Under året har pandemin haft en negativ påverkan på omsättningen på cirka 65 Mkr och en negativ resultat effekt på cirka 21 Mkr. Detta i relation till redovisad omsättning om 1 167 Mkr och EBITA-resultat om 78,7 Mkr.

### Tillväxt

Genomsnittlig årlig tillväxt på 15 % över en konjunkturcykel

### Lönsamhet

EBITA-marginal som överstiger 8 % över en konjunkturcykel

### Skuldsättning

Mellan 1,5–2,0 ggr R12 EBITDA över en konjunkturcykel

### Utdelningspolicy

30–50 % av årets resultat

# Arkitektur & Management

Inom segmentet Arkitektur & Management erbjuder vi en stor bredd av tjänster inom arkitektur, projektledning och samhällsutveckling. Det innefattar allt inom stadsplanering, husarkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning, analys och rådgivning. Vi arbetar i alla skeden av byggprocessen samt med frågor som berör samhällsutveckling och hållbarhet.

Under helåret 2020 uppgick segmentets nettoomsättning till 300,0 (369,3) miljoner kronor, en minskning med cirka 19 procent jämfört med föregående år. EBITA-resultatet ökade till 3,9 (-8,6) miljoner kronor och EBITA-marginalen uppgick till 1,3 (-2,3) procent. Under det fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 70,6 (94,6) miljoner kronor. EBITA-resultatet förbättrades till 0,5 (-6,2) miljoner kronor och EBITA-marginalen var 0,7 (-6,5) procent.

Segmentet förbättrar under kvartalet sitt resultat avsevärt gentemot motsvarande period föregående år. De åtgärder som genomförts under året i form av kostnadsbesparingar och effektiviseringar har fått avsedd effekt. Verksamheten genererar återigen ett positivt resultat även om lönsamheten ännu inte nått upp till målsatta nivåer. De genomförda åtgärderna att anpassa verksamheten och avveckla icke lönsamma delar, med färre antal konsulter, har påverkat omsättningen. I det fjärde kvartalet har segmentet totalt haft 97 personer i korttidsarbete, motsvarande

cirka 35 heltidstjänster. Ytterligare åtgärder har genomförts under det fjärde kvartalet för att anpassa bemanningen till de förutsättningar som råder på våra lokala marknader.

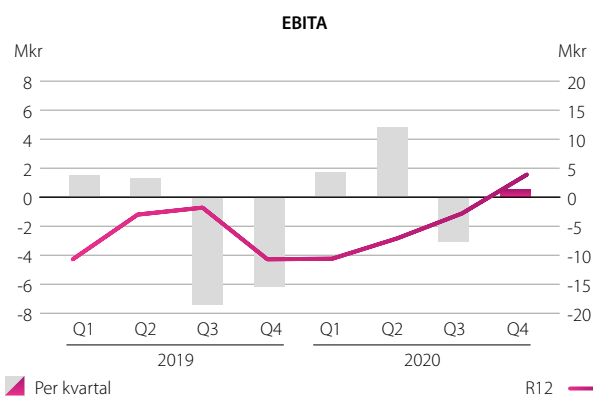
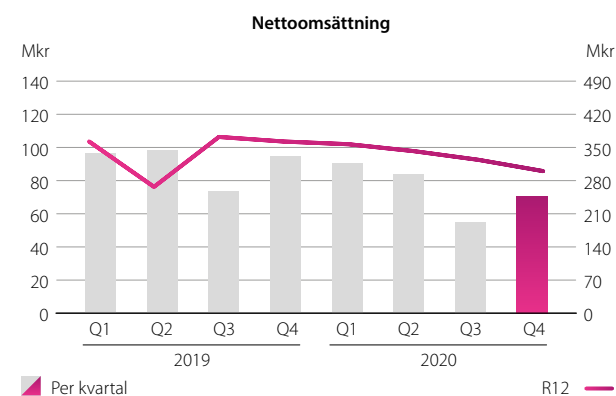
Marknaden för tjänsterna inom segmentet är fortsatt utmanande. Effekterna av covid-19 har lett till färre investeringar och fler framskjutna projekt, samtidigt är de regionala skillnaderna påtagliga. Marknaden fortsätter att präglas av osäkerhet och verksamheten arbetar aktivt med att kunna hantera en rad olika scenarier och står väl rustad inför 2021.

## Nya uppdrag

- Projektledning, byggledning och projektering av nytt badhus i Hällefors
- Social konsekvensanalys av en ny stadsdel med 1500 bostäder i Kungens Kurva
- Multidisciplinärt uppdrag av om-, till- och nybyggnad av Närlundaskolan i Askersund

## Segment i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoomsättning	70,6	94,6	300,0	369,3
- varav intern nettoomsättning	6,7	7,4	30,7	31,7
Total tillväxt, %	-25,3	-9,3	-18,8	-5,0
- varav organisk tillväxt, %	-25,3	-14,6	-19,2	-11,5
- varav förvärvad tillväxt, %	0,0	5,2	0,5	6,5
EBITA	0,5	-6,2	3,9	-8,6
- EBITA-marginal, %	0,7	-6,5	1,3	-2,3
Genomsnittligt antal anställda	215	257	228	273





# Bygg & Anläggning

Inom segmentet Bygg & Anläggning erbjuder vi tjänster till kunder inom bygg- och fastighetssektorn samt infrastruktur. Det innefattar allt från byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till järnväg, väg, omgivningspåverkan samt bro- och anläggningskonstruktion.

Under helåret 2020 ökade segmentets nettoomsättning till 455,6 (427,1) miljoner kronor, en organisk tillväxt om cirka 7 procent jämfört med föregående år. EBITA-resultatet steg till 43,9 (8,6) miljoner kronor och EBITA-marginalen ökade till 9,6 (2,0) procent. Under det fjärde kvartalet 2020 uppgick nettoomsättning till 108,2 (117,2) miljoner kronor. EBITA-resultatet förbättrades till 4,9 (2,0) miljoner kronor och EBITA-marginalen ökade till 4,5 (1,7) procent.

Segmentet levererar ännu ett kvartalsresultat klart bättre än motsvarande period föregående år. Den underliggande verksamheten har utvecklats positivt och stora förbättringar inom både konstruktion och infrastruktur ligger till grund för utvecklingen. Det fjärde kvartalets resultat har belastats av nedskrivningar relaterade till ett fåtal projekt. Under kvartalet har segmentet haft totalt 25 personer i korttidsarbete, motsvarande cirka 5 heltidstjänster.

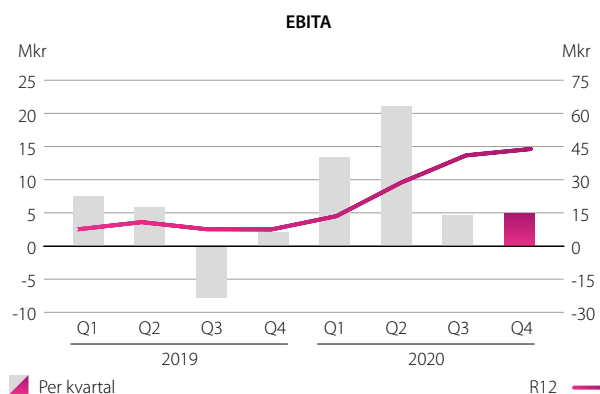
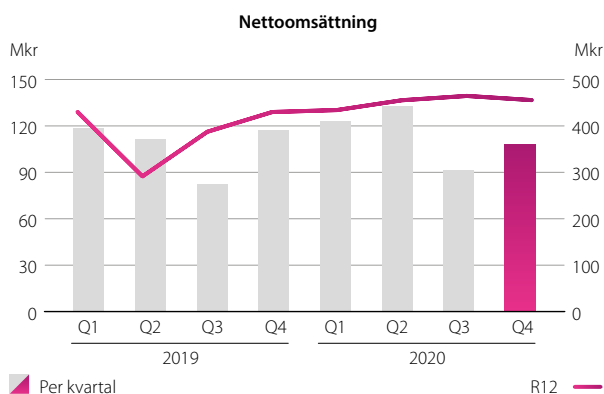
Marknaden för tjänsterna inom segmentet är delvis utmanande men ett gediget marknadsarbete har gett ett stabilt orderläge. Effekterna av pandemin har påverkat verksamheten men efterfrågan inom byggkonstruktion och infrastruktur är fortsatt stor. Däremot har flera av de mindre enheterna med spetskompetenser inom exempelvis omgivningspåverkan och akustik fortsatt att påverkas negativt.

## Nya uppdrag

- Miljöklassning av fastigheter åt SKB
- Framtagning av regelverk, tillståndsansökan till infrastrukturförvaltare samt säkerhetsstyrningssystem och utbildning för Jönköpings Läns trafik
- Multidisciplinärt uppdrag vid avloppsreningsverket Rosenholm i Katrineholm för Purac

## Segment i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2020	Okt–dec 2019	Jan–dec 2020	Jan–dec 2019
Nettoomsättning	108,2	117,2	455,6	427,1
- varav intern nettoomsättning	5,5	6,5	26,7	20,1
Total tillväxt, %	-7,7	56,8	6,7	70,7
- varav organisk tillväxt, %	-7,7	-18,0	6,7	-11,2
- varav förvärvad tillväxt, %	0,0	74,8	0,0	81,9
EBITA	4,9	2,0	43,9	8,6
- EBITA-marginal, %	4,5	1,7	9,6	2,0
Genomsnittligt antal anställda	316	354	326	361



# Installation

Inom segmentet Installation erbjuder vi installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brand, risk, skydd och sprinkler samt tjänster inom automation och digitalisering riktade mot industrisektorn.

Under helåret 2020 uppgick segmentets nettoomsättning till 445,1 (553,1) miljoner kronor, en minskning med cirka 20 procent jämfört med föregående år. EBITA-resultatet steg till 22,6 (15,5) miljoner kronor och EBITA-marginalen uppgick till 5,1 (2,8) procent. Under det fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 115,7 (143,0) miljoner kronor. EBITA-resultatet förbättrades till 7,1 (3,4) miljoner kronor och EBITA-marginalen uppgick till 6,1 (2,4) procent.

Stora delar av segmentet har drabbats av pandemins effekter. Trots det levererar verksamheten ett bättre resultat än föregående år och verksamheten har stabiliserats med förbättrad lönsamhet. De åtgärder som vidtagits under året för att möta den stagnerade marknaden har gett effekt och segmentet visar ett resultat i nivå med plan. Under det fjärde kvartalet har segmentet haft totalt 130 personer i korttidsarbete, motsvarande cirka 23 heltidstjänster. Ytterligare åtgärder har genomförts för

att anpassa bemanningen till de förutsättningar som råder på våra lokala marknader.

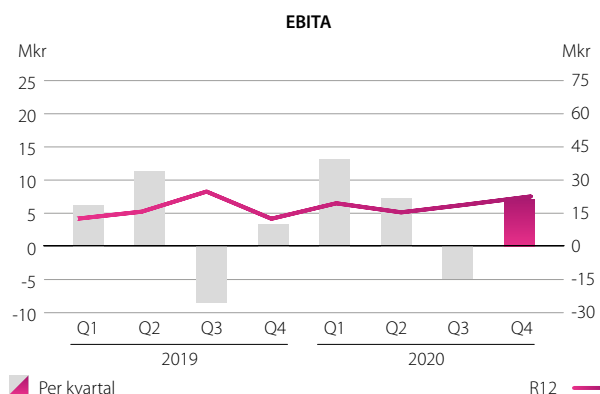
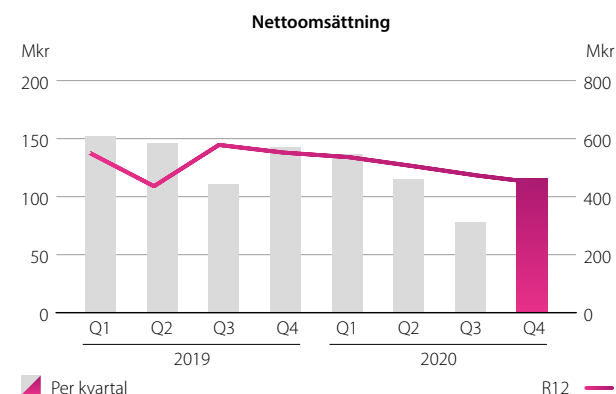
Marknaden för tjänsterna inom segmentet är till följd av pandemin fortsatt osäker. Liksom tidigare har antalet nya uppdrag minskat och vissa befintliga projekt har pausats eller skjutits på framtiden. Verksamheten arbetar aktivt med att kunna hantera en rad olika scenarier och står väl rustad inför 2021.

## Nya uppdrag

- VVS-lösningar för nya Domstolsverket i Jönköping på uppdrag av Castellum
- Förstudie och programhandling för anpassning av fastighet till ny produktionsprocess åt Octapharma AB
- Flerårigt avtal med Göteborgs Stad för besiktning av brandskyddsanläggningar

## Segment i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2020	Okt–dec 2019	Jan–dec 2020	Jan–dec 2019
Nettoomsättning	115,7	143,0	445,1	553,1
- varav intern nettoomsättning	3,8	5,9	17,9	22,6
Total tillväxt, %	-19,1	-15,6	-19,5	-8,5
- varav organisk tillväxt, %	-19,1	-15,6	-19,5	-13,2
- varav förvärvad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	4,8
EBITA	7,1	3,4	22,6	15,5
- EBITA-marginal, %	6,1	2,4	5,1	2,8
Genomsnittligt antal anställda	351	435	372	449





# Kassaflöde och finansiell ställning

## Fjärde kvartalet, 1 oktober – 31 december 2020

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 54,0 (53,0) Mkr. Förändring av rörelsekapital uppgick till 20,4 (45,7) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoutflöde under kvartalet på 2,0 (3,7) Mkr. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -34,5 (-33,2) Mkr och hänförs till amortering av banklån med 12,3 Mkr och amortering av leaseingskuld med 22,2 Mkr.

## Perioden 1 januari – 31 december 2020

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 188,5 (77,6) Mkr. Förändring av rörelsekapital uppgick till 51,6 (7,2) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoutflöde under perioden på 11,8 (35,6) Mkr och består av anskaffning av anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -162,6 (-122,1) Mkr. Det består i huvudsak av ett reducerat nyttjande av checkräkningskredit på 26,9 Mkr, amortering av banklån och leaseingskuld med 49,2 Mkr respektive 76,8 Mkr samt betalning av tilläggsköpeskilling om 9,5 Mkr. Nettoskulden vid utgången av året uppgår till 284,3 (400,2). Exklusive den tillkommande leaseingskuld som från 2019 redovisas enligt IFRS 16 är nettoskulden 149,8 (253,7) Mkr.

## Förvärv

Inga bolag har förvärvats under 2020.

## Investeringar samt avskrivningar

Inköp av anläggningstillgångar uppgår för perioden till 11,9 (9,9) Mkr. Avskrivning av totala anläggningstillgångar uppgick till 86,8 (107,3) Mkr varav avskrivning på leaseade tillgångar 66,4 (88,2) Mkr, avskrivning av förvärvsrelaterade poster 11,2 (11,3) Mkr och övriga immateriella tillgångar 1,6 (1,0) Mkr. Erlagd köpeskilling avseende förvärvade bolag uppgick till 0,0 (24,9) Mkr.

## Väsentliga händelser under perioden

1 januari – 31 december 2020

### Ny VD och Koncernchef

Den 7 juli utnämnde PEs styrelse Helena Hed till ny VD och Koncernchef. Hon har över 15 års erfarenhet av olika chefsroller inom Swecokoncernen och kommer senast från rollen som VD för Sweco Management. Helena är utbildad civilingenjör inom Samhällsbyggnadsteknik med lång erfarenhet från teknikkonsultbranschen. Helena Hed tillträdde rollen den 1 december 2020.

### Påverkan från covid-19-pandemin

Till följd av effekterna av covid-19 förändrades marknadsläget gradvis från den senare delen av mars månad och framåt. För att säkerställa hälsan för våra medarbetare, kunder och samarbetspartners har PE följt myndigheternas beslut och rekommendationer samt vidtagit de åtgärder som krävts för att minimera spridningen av viruset. För att minimera de finansiella effekterna orsakade av covid-19 har en rad aktiviteter genomförts. Korttidsarbete infördes i vissa delar av verksamheten, se not 5. Totalt har det motsvarat cirka 48 heltidstjänster vilket berört samtliga segment samt administrativa medarbetare. Verksamheten har löpande planerats med hänsyn till effekterna av covid-19 och lämpliga åtgärder har förberetts utifrån en rad scenarion.

I det fjärde kvartalet genomfördes ytterligare åtgärder för att anpassa verksamheten efter marknadsläget. Totalt berördes cirka 70 medarbetare genom uppsägningar. Den finansiella påverkan till följd av covid-19 är fortsatt svår att förutse. Det råder en osäkerhet på marknaden med både framskjutna och uteblivna projekt som följd. I dagsläget har inga indikationer på nedskrivningsbehov av koncernens tillgångar identifierats och ingen särskild avsättning till följd av påverkan av covid-19 har gjorts.

### Ny styrelseordförande

Den 1 december utsågs Per-Arne Gustavsson till ny styrelseordförande i Projektengagemang Sweden AB (publ). Han efterträddes av Per Göransson.

### Förlängt kreditavtal

Den 23 december förlängdes befintligt avtal med SEB rörande kreditfacilitet. Faciliteten sträcker sig till 27 november 2022 och består av banklån, förvärvskredit samt checkkredit, med ett totalt kreditutrymme om 349 miljoner kronor. Villkoren är i huvudsak oförändrade.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

# Övrig information

## Medarbetare

Genomsnittligt antal årsanställda under året uppgick till 984 (1 198). Antalet anställda vid periodens utgång var 964 (1 129).

## Skatt

Skattekostnaden för perioden 1 januari – 31 december uppgick till -16,8 (-3,3) Mkr.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari – 31 december uppgick till 13,7 (125,0) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande -1,2 (14,2) Mkr. Bolagets verksamhet överläts till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB under april 2019. Som en del i att samla koncernens verksamhet överläts nyttjanderätter och tillhörande skulder i april 2020 till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB.

## Aktien

B-aktien är sedan 19 juni 2018 noterad på Nasdaq Stockholm. Betalkursen den 31 december för PENG-B var 23,70 kronor, en uppgång med 57 procent under året 2020.

## Transaktioner med närstående

Under 2020 har PE köpt konsulttjänster av K-Konsult Management AB uppgående till 0,2 (0,3) Mkr. Transaktionerna har skett till marknadsmässiga priser.

## Kalendereffekter

Kalendereffekten under det fjärde kvartalet 2020 jämfört med 2019 är en dag plus. Ackumulerat för året är det ingen kalenderefekt. För ytterligare information, se sidan 25.

## Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2019 med tillägg för IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas systematiskt i årets resultat

på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion. Balansräkningarna presenteras i sammandrag. För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden införde PE den 1 januari 2018 resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillingar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. PE tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

## Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 hålls onsdagen den 5 maj 2021. Projektengagemang Sweden AB:s årsredovisning för 2020 finns tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Årstaängsvägen 11, Stockholm samt på bolagets webbplats [www.pe.se](http://www.pe.se), senast tre veckor före årsstämman.

## Utdelning

Mot bakgrund av 2020 och det regelverk som gäller för företag som har haft medarbetare i korttidsarbete, har styrelsen föreslagit att ingen utdelning ska lämnas för verksamhetsåret 2020.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

PE är exponerat mot affärsrisker kopplade till konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender. Övriga risker inkluderar förmågan att rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Vidare är koncernen exponerad mot ränte-, valuta-, och kreditrisker. PE skulle, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, kunna få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalningar och amorteringar. Det skulle kunna påverka bolaget negativt. Riskexponeringen beskriven i årsredovisningen 2019 beskriver vidare risk och osäkerhetsfaktorer. De är inte förändrade för denna period.

PE är för närvarande inblandad i två tvister med Cortus AB. Den 5 juni 2019 ingavs två stämningsansökningar mot Cortus AB, där yrkat belopp uppgår till cirka 5,3 Mkr. PEs krav avser ersättning för utfört arbete. Cortus AB har framställt motkrav uppgående till cirka 12,6 Mkr. PE anser att Cortus AB:s krav helt saknar grund.

## Granskning

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och

osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Denna information är sådan information som Projektengagemang Sweden AB (PUBL) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande klockan 07:30 CET den 19 februari 2021.

---

Stockholm 2021-02-19  
Projektengagemang Sweden AB (publ)

Helena Hed  
*Verkställande Direktör*

# Resultaträkning för koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2020	Okt–dec 2019	Jan–dec 2020	Jan–dec 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>286,5</b>	<b>347,4</b>	<b>1167,0</b>	<b>1348,4</b>
Övriga externa kostnader	-64,3	-85,2	-255,6	-322,9
Personalkostnader	-184,9	-251,2	-757,1	-945,5
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>37,3</b>	<b>11,0</b>	<b>154,3</b>	<b>80,0</b>
Av- och nedskrivningar	-20,7	-34,5	-75,6	-96,0
<b>Rörelseresultat, EBITA</b>	<b>16,5</b>	<b>-23,5</b>	<b>78,7</b>	<b>-16,1</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>1</sup>	-0,8	-2,9	-11,3	-8,7
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>15,8</b>	<b>-26,3</b>	<b>67,4</b>	<b>-24,7</b>
Finansiella poster	-3,1	-3,0	-13,6	-12,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12,7</b>	<b>-29,4</b>	<b>53,9</b>	<b>-36,9</b>
Skatt	-6,6	-4,2	-16,8	-3,3
<b>Periodens resultat<sup>2</sup></b>	<b>6,1</b>	<b>-33,6</b>	<b>37,1</b>	<b>-40,2</b>
Hänförs till:				
Moderbolagets aktieägare	6,4	-33,2	37,7	-39,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,3	-0,4	-0,7	-0,5
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning	0,26	-1,35	1,54	-1,62

1 Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader

2 Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

# Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2020	Okt–dec 2019	Jan–dec 2020	Jan–dec 2019
Årets resultat	6,1	-33,6	37,1	-40,2
<b>Totalresultat för året</b>	<b>6,1</b>	<b>-33,6</b>	<b>37,1</b>	<b>-40,2</b>

# Balansräkning för koncernen

Mkr	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	597,3	597,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	31,5	42,9
Materiella anläggningstillgångar	180,4	187,5
Finansiella tillgångar	3,3	3,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>812,5</b>	<b>831,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	277,3	359,3
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	43,6	29,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>320,9</b>	<b>388,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 133,4</b>	<b>1 219,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	558,0	521,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	0,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>557,8</b>	<b>522,4</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder	231,6	295,7
Kortfristiga skulder, upplupna kostnader	322,5	380,6
Uppskjuten skatteskuld	21,5	21,1
<b>Summa skulder</b>	<b>575,7</b>	<b>697,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 133,4</b>	<b>1 219,8</b>

# Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Mkr	2020	2019
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>522,4</b>	<b>587,1</b>
Resultat för perioden	37,1	-40,2
Lämnad utdelning	-	-24,6
Övriga transaktioner	-1,7	0,1
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>557,8</b>	<b>522,4</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	558,0	521,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	0,5
<b>Totalt</b>	<b>557,8</b>	<b>522,4</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2020	Okt–dec 2019	Jan–dec 2020	Jan–dec 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	12,7	-29,4	53,9	-36,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21,6	37,7	86,0	113,5
Betald skatt	-0,7	-1,1	-3,0	-6,2
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>33,6</b>	<b>7,3</b>	<b>136,9</b>	<b>70,4</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	20,4	45,7	51,6	7,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>54,0</b>	<b>53,0</b>	<b>188,5</b>	<b>77,6</b>
Köp av materiella,- och immateriella anläggningstillgångar	-2,0	-4,0	-11,9	-9,9
Förvärv av koncernbolag, inkl kassa	-	-	-	-24,9
Försäljning av koncernbolag, inkl kassa	-	0,0	-	-0,6
Förändring av finansiella tillgångar	-	0,3	0,1	-0,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,7</b>	<b>-11,8</b>	<b>-35,6</b>
Utbetald utdelning	-	-	-	-24,6
Amortering av lån	-34,5	-31,2	-135,7	-124,5
Förändring kreditfaciliteter	-	-2,0	-26,9	26,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-34,5</b>	<b>-33,2</b>	<b>-162,6</b>	<b>-122,1</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>17,4</b>	<b>16,1</b>	<b>14,1</b>	<b>-80,2</b>
Likvida medel vid periodens början	25,4	12,6	28,8	109,0
Kursdifferens i likvida medel	-0,1	-	-0,1	-0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>42,8</b>	<b>28,8</b>	<b>42,8</b>	<b>28,8</b>



# Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>13,7</b>	<b>48,5</b>	<b>13,7</b>	<b>125,0</b>
Övriga externa kostnader	-1,6	1,7	-7,6	-60,8
Personalkostnader	-2,0	-4,2	-7,2	-23,2
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>10,1</b>	<b>46,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>41,1</b>
Av- och nedskrivningar	0,0	-15,8	-0,1	-26,9
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>10,1</b>	<b>30,2</b>	<b>-1,2</b>	<b>14,2</b>
Finansiella poster	-2,0	-2,2	-10,4	-8,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>8,1</b>	<b>28,0</b>	<b>-11,6</b>	<b>5,8</b>
Bokslutsdispositioner	-	11,7	-	11,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8,1</b>	<b>39,7</b>	<b>-11,6</b>	<b>17,6</b>
Skatt	2,8	-8,1	0,7	-8,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>10,9</b>	<b>31,6</b>	<b>-10,9</b>	<b>9,5</b>

# Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Årets resultat	10,9	31,6	-10,9	9,5
<b>Totalresultat för året</b>	<b>10,9</b>	<b>31,6</b>	<b>-10,9</b>	<b>9,5</b>

# Balansräkning för moderbolaget

Mkr	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,2	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,0	35,5
Uppskjuten skattefordran	4,9	2,8
Finansiella tillgångar	778,3	776,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>783,4</b>	<b>814,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Omsättningstillgångar	44,3	51,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>44,3</b>	<b>51,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>827,7</b>	<b>866,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	479,5	490,9
Långfristiga skulder	140,7	215,4
Kortfristiga skulder	207,6	159,8
<b>Summa skulder</b>	<b>348,3</b>	<b>375,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>827,7</b>	<b>866,1</b>

# Resultaträkning per kvartal för koncernen

Mkr	Okt-dec 2020	Jul-sep 2020	Apr-jun 2020	Jan-mar 2020	Okt-dec 2019	Jul-sep 2019	Apr-jun 2019	Jan-mar 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>286,5</b>	<b>219,5</b>	<b>320,0</b>	<b>341,1</b>	<b>347,4</b>	<b>269,0</b>	<b>361,6</b>	<b>370,4</b>
Övriga externa kostnader	-64,3	-47,7	-78,3	-65,3	-85,2	-75,6	-82,5	-79,6
Personalkostnader	-184,9	-149,1	-194,3	-228,8	-251,2	-194,7	-242,4	-257,2
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>37,3</b>	<b>22,7</b>	<b>47,4</b>	<b>47,0</b>	<b>11,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>36,7</b>	<b>33,6</b>
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)<sup>1</sup></b>	<b>37,3</b>	<b>22,7</b>	<b>47,4</b>	<b>47,0</b>	<b>23,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>36,7</b>	<b>33,6</b>
Av- och nedskrivningar	-20,7	-20,3	-16,5	-18,0	-34,5	-20,8	-20,6	-20,1
<b>Rörelseresultat, EBITA</b>	<b>16,5</b>	<b>2,3</b>	<b>30,9</b>	<b>28,9</b>	<b>-23,5</b>	<b>-22,2</b>	<b>16,1</b>	<b>13,6</b>
<b>Rörelseresultat, EBITA (justerat resultat)<sup>1</sup></b>	<b>16,5</b>	<b>2,3</b>	<b>30,9</b>	<b>28,9</b>	<b>1,7</b>	<b>-22,2</b>	<b>16,1</b>	<b>13,6</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	-0,8	-4,9	-2,8	-2,8	-2,9	-2,8	-2,8	-0,1
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>15,8</b>	<b>-2,5</b>	<b>28,1</b>	<b>26,1</b>	<b>-26,3</b>	<b>-25,0</b>	<b>13,2</b>	<b>13,4</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)<sup>1</sup></b>	<b>15,8</b>	<b>-2,5</b>	<b>28,1</b>	<b>26,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>-25,0</b>	<b>13,2</b>	<b>13,4</b>
Finansiella poster	-3,1	-3,5	-3,8	-3,2	-3,0	-3,9	-2,1	-3,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>12,7</b>	<b>-6,0</b>	<b>24,3</b>	<b>22,9</b>	<b>-29,4</b>	<b>-29,0</b>	<b>11,1</b>	<b>10,4</b>
Skatt	-6,6	2,9	-6,4	-6,6	-4,2	6,0	-3,0	-2,2
<b>Periodens resultat<sup>3</sup></b>	<b>6,1</b>	<b>-3,1</b>	<b>17,9</b>	<b>16,2</b>	<b>-33,6</b>	<b>-23,0</b>	<b>8,1</b>	<b>8,2</b>
Hänförs till:								
Moderbolagets aktieägare	6,4	-3,2	18,0	16,4	-33,2	-22,8	8,1	8,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,3	0,0	-0,2	-0,3	-0,5	-0,2	0,0	0,0

1 Justerat för jämförelsestörande poster 2019

2 Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader. EBIT januari-mars 2019 positivt påverkat av en reavinst om 2,6 Mkr

3 Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

# Nyckeltal koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>LÖNSAMHET</b>				
EBITDA	37,3	11,0	154,3	80,0
EBITDA-marginal, %	13,0	3,2	13,2	5,9
EBITDA (justerat resultat) <sup>1</sup>	37,3	23,7	154,3	92,7
EBITDA-marginal, % (justerat resultat)	13,0	6,8	13,2	6,9
EBITA	16,5	-23,5	78,7	-16,1
EBITA-marginal, %	5,8	-6,8	6,7	-1,2
EBITA (justerat resultat) <sup>1</sup>	16,5	1,7	78,7	9,2
EBITA-marginal, % (justerat resultat)	5,8	0,5	6,7	0,7
EBIT	15,8	-26,3	67,4	-24,7
EBIT-marginal, %	5,5	-7,6	5,8	-1,8
EBIT (justerat resultat) <sup>1</sup>	15,8	-1,1	67,4	0,5
EBIT-marginal, % (justerat resultat)	5,5	-0,3	5,8	0,0
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>				
Total tillväxt, %	-17,5	1,0	-13,4	10,2
- varav organisk tillväxt	-17,5	-10,4	-13,4	-6,8
- varav förvärvat tillväxt	-	11,4	-	17,0
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>				
Soliditet, %	50,0	42,8	50,0	42,8
Disponibla likvida medel	203,6	162,7	203,6	162,7
- varav outnyttjade kreditfaciliteter	160,0	133,4	160,0	133,4
Skuldsättning	1,8	5,0	1,8	5,0
<b>ÖVRIGT</b>				
Antal anställda	964	1 129	964	1 129
Medelantalet anställda	938	1 161	984	1 198
Debiteringsgrad, %	76,5	74,5	77,0	73,0
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,26	-1,35	1,54	-1,62
Eget kapital per aktie, kr	22,72	21,25	22,72	21,25

<sup>1</sup> Justerat för jämförelsestörande poster

# Noter

## NOT 1 Förvärv

Under 2020 har inga förvärv av dotterbolag gjorts. En tilläggsköpeskilling avseende FAST Engineering Göteborg AB har utbetalats. En reserverad tilläggsköpeskilling avseende Devo Engineering AB har lösts upp. Inga krav avseende förvärvet kvarstår.

### Förvärvsrelaterade poster

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>EBITA</b>	<b>16,5</b>	<b>-23,5</b>	<b>78,7</b>	<b>-16,1</b>
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-2,8	-2,9	-11,2	-11,3
Tilläggsköpeskilling	2,0	0,0	0,0	0,0
Förvärvsrelaterad reavinst från försäljning av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	2,6
<b>Förvärvsrelaterade poster</b>	<b>-0,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>-11,3</b>	<b>-8,7</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>15,8</b>	<b>-26,3</b>	<b>67,4</b>	<b>-24,7</b>

## NOT 2 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, tex nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde

inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden. Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

### 31 dec 2020

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet	Varav verkligt värde per nivå*		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	3,2	–	–	–	–	3,2
Kundfordringar	–	144,8	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	0,8	–	–	–	–	0,8
Övriga långfristiga fordringar	–	0,0	–	–	–	–
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>4,0</b>	<b>144,9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4,0</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	0,0	–	–	–	–	0,0
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	56,3	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1,2	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	231,2	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	96,6	–	–	–
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>0,0</b>	<b>–</b>	<b>385,3</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0,0</b>

### 31 dec 2019

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet	Varav verkligt värde per nivå*		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	3,2	–	–	–	–	3,2
Kundfordringar	–	206,3	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	0,6	–	–	–	–	0,6
Övriga långfristiga fordringar	–	0,1	–	–	–	–
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3,8</b>	<b>206,5</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3,8</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	15,3	–	–	–	–	15,3
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	77,3	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1,5	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	283,8	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	145,9	–	–	–
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>15,3</b>	<b>–</b>	<b>508,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>15,3</b>

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2020 eller 2019.

#### Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningsjäms eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

#### Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekta (härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

#### Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.



## NOT 3 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Kvartalsrapportens balansräkning är aggregerad. Därmed nettas uppskjuten skattefordran mot uppskjuten skatteskuld. För att åskådliggöra hur nettningen har påverkat balansräkningen påvisas en tabell nedan hur de olika komponenterna påverkar den uppskjutna skattefordran respektive uppskjutna skatteskulden.

### Uppskjuten skatteeffekt

Mkr	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Underskottsavdrag	5,2	1,0
Anläggningstillgångar	13,0	23,8
Upplupna kostnader	0,6	0,0
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>18,8</b>	<b>24,9</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Obeskattade reserver	17,1	17,8
Omsättningstillgångar	15,2	20,3
Anläggningstillgångar	7,9	7,8
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>40,2</b>	<b>46,0</b>
<b>Netto uppskjuten skatteeffekt</b>	<b>-21,5</b>	<b>-21,1</b>

## NOT 5 Statliga stöd relaterade till covid-19

Mkr	erhållet belopp före 31 dec	belopp att erhålla 2021	avser period
Korttidspermittering	15,9		apr–sep 2020
Korttidspermittering		10,3	okt–dec 2020
Sjuklönekostnad	2,7		apr–okt 2020

Dessa stöd är i sin helhet resultatförda i andra, tredje och fjärde kvartalen 2020 och har minskat personalkostnaderna. 10,3 Mkr av stödet för korttidspermittering kommer att erhållas 2021 och ingår i övriga kortfristiga fordringar i Balansräkningen 31 december 2020.

Utöver de statliga stöden har PE fått anstånd med att betala moms, arbetsgivaravgifter och innehållat skatteavdrag om totalt 99,9 Mkr. Hela beloppet har gottskrivits skattekontot och ingår inte i likvida medel. I balansräkningen har detta tillgodahavande nettats mot dessa poster, det vill säga kortfristiga fordringar har nettats mot kortfristiga skulder.

## NOT 4 Fördelning av intäkter

PEs intäkter består av ett intäktslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets affärsområden som är fördelade i de segment som PE följer upp verksamheten på. För ytterligare information gällande koncernens intäktsredovisning hänvisas till redovisningsprinciper i Årsredovisningen 2019.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2020	Okt–dec 2019	Jan–dec 2020	Jan–dec 2019
<b>Nettoomsättning</b>				
Arkitektur	37,5	47,6	162,4	183,2
Projektledning & Management	29,8	47,0	125,6	186,1
Samhällsutveckling	3,3	0,0	11,9	0,0
<b>Arkitektur &amp; Management</b>	<b>70,6</b>	<b>94,6</b>	<b>300,0</b>	<b>369,3</b>
Byggnad	72,6	93,3	305,5	352,3
Infrastruktur	23,6	23,8	109,3	74,9
Byggnadsmiljö	12,0	0,0	40,8	0,0
<b>Bygg &amp; Anläggning</b>	<b>108,2</b>	<b>117,2</b>	<b>455,6</b>	<b>427,1</b>
El, Tele & Säkerhet	50,0	64,2	195,3	235,0
VVS-design	31,2	33,3	124,4	126,6
Brand, Risk & Skydd	19,2	25,8	76,7	95,2
Industri & Energi	15,2	19,7	48,8	96,3
<b>Installation</b>	<b>115,7</b>	<b>143,0</b>	<b>445,1</b>	<b>553,1</b>
Interna elimineringsar	-7,9	-7,3	-33,6	-1,2
<b>Summa</b>	<b>286,5</b>	<b>347,4</b>	<b>1 167,0</b>	<b>1 348,4</b>

# Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## Aktierelaterade mått

### Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

## Avkastningstal

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

## Finansiella mått

### Förvävsrelaterade poster

Definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader

### Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

### Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

### EBITA

Rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade poster

### Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

### Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, betydande omstruktureringar, förvävs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

### Nettofordran (-)/ skuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

### Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

### R12

Rullande 12 månader

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

### Skuldsättning

Nettofordran (-)/ skuld dividerat med EBITDA, rullande 12 månader

### Skuldsättningsgrad

Nettofordran (-)/ skuld dividerat med eget kapital

### Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

## Marginalmått

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av periodens nettoomsättning

## Övriga nyckeltal

### Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

### Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

### Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

### Kalendereffekt

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd

### Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

## Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna delårsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Företagsledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest

direkt jämförbara finansiella måtten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Långfristiga, räntebärande skulder	231,2	283,8	231,2	283,8
Kortfristiga, räntebärande skulder	96,6	145,9	96,6	145,9
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-43,6	-29,4	-43,6	-29,4
<b>Nettofordran (-)/ skuld</b>	<b>284,3</b>	<b>400,2</b>	<b>284,3</b>	<b>400,2</b>
Nettofordran (-)/ skuld	284,3	400,2	284,3	400,2
EBITDA, rullande 12 månader	154,3	80,0	154,3	80,0
<b>Skuldsättning</b>	<b>1,8</b>	<b>5,0</b>	<b>1,8</b>	<b>5,0</b>
Nettofordran (-)/ skuld	284,3	400,2	284,3	400,2
EBITDA, rullande 12 månader (justerat resultat)	154,3	92,7	154,3	92,7
<b>Justerad skuldsättning</b>	<b>1,8</b>	<b>4,3</b>	<b>1,8</b>	<b>4,3</b>
Rörelseresultat, EBIT	15,8	-26,3	67,4	-24,7
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
<b>Rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>5,5</b>	<b>-7,6</b>	<b>5,8</b>	<b>-1,8</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	15,8	-1,1	67,4	0,5
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
<b>Justerad rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>5,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>5,8</b>	<b>0,0</b>
Rörelseresultat, EBIT	15,8	-26,3	67,4	-24,7
Förvärvsrelaterade poster	-0,8	-2,9	-11,3	-8,7
EBITA	16,5	-23,5	78,7	-16,1
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,8</b>	<b>6,7</b>	<b>-1,2</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	15,8	-1,1	67,4	0,5
Förvärvsrelaterade poster	-0,8	-2,9	-11,3	-8,7
EBITA (justerat resultat)	16,5	1,7	78,7	9,2
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>5,8</b>	<b>0,5</b>	<b>6,7</b>	<b>0,7</b>
Rörelseresultat, EBIT	15,8	-26,3	67,4	-24,7
Avskrivningar och förvärvsrelaterade poster	21,5	37,3	86,9	104,7
Resultat före avskrivningar, EBITDA	37,3	11,0	154,3	80,0
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>13,0</b>	<b>3,2</b>	<b>13,2</b>	<b>5,9</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	15,8	-1,1	67,4	0,5
Avskrivningar och förvärvsrelaterade poster	21,5	37,3	86,9	104,7
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	37,3	23,7	154,3	92,7
Nettoomsättning	286,5	347,4	1 167,0	1 348,4
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	<b>13,0</b>	<b>6,8</b>	<b>13,2</b>	<b>6,9</b>

## Justerat rörelseresultat EBIT och EBITA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåten EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv, noteringsrelaterade kostnader samt kostnader för omstrukturering ger användbar

information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>EBITA</b>	<b>16,5</b>	<b>-23,5</b>	<b>78,7</b>	<b>-16,1</b>
Effektiviseringsåtgärder	0,0	25,2	0,0	25,2
<b>Jämförelsestörande poster EBITA</b>	<b>0,0</b>	<b>25,2</b>	<b>0,0</b>	<b>25,2</b>
<b>Justerat EBITA</b>	<b>16,5</b>	<b>1,7</b>	<b>78,7</b>	<b>9,2</b>

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>15,8</b>	<b>-26,3</b>	<b>67,4</b>	<b>-24,7</b>
Jämförelsestörande poster EBITA	0,0	25,2	0,0	25,2
<b>Jämförelsestörandeposter EBIT</b>	<b>0,0</b>	<b>25,2</b>	<b>0,0</b>	<b>25,2</b>
<b>Justerat EBIT</b>	<b>15,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>67,4</b>	<b>0,5</b>

## Nettoomsättningstillväxt

För tydliggörande av nettoomsättningstillväxten relaterar PE tillväxten dels mot förvärvad tillväxt och organisk tillväxt och dels mot kalendereffekten.

Mkr	3 månader			12 månader		
	Okt-dec 2020	Okt-dec 2019	Tillväxt %	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Tillväxt %
Rapporterad omsättning	286,5	347,4	-17,5%	1 167,0	1 348,4	-13,4%
Justering för förvärv/avyttringar	-	-	-	-	-	-
Omsättning justerat för förvärv/avyttring (organisk tillväxt)	286,5	347,4	-17,5%	1 167,0	1 348,4	-13,4%
Justering för kalendereffekt	- 5,1	-	-	-	-	-
Omsättning justerat för förvärv/avyttring och kalendereffekt (organisk tillväxt med hänsyn taget till kalendereffekt)	281,4	347,4	-19,0%	1 167,0	1 348,4	-13,4%
Justering för omsättningsbortfall på grund av covid-19	24,0	-	-	65,0	-	-
	<b>305,4</b>	<b>347,4</b>	<b>-12,1%</b>	<b>1 232,0</b>	<b>1 348,4</b>	<b>-8,6%</b>

## Kalendereffekt dagar

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig nettoomsättning/anställd.

Kvartal	2020	2019	Differens
Q1	63,0	63,0	0,0
Q2	57,0	58,0	-1,0
Q3	66,0	66,0	0,0
Q4	61,5	60,5	1,0
<b>Total</b>	<b>247,5</b>	<b>247,5</b>	<b>0,0</b>

### Kontaktinformation

**Helena Hed**  
VD och Koncernchef  
+46 (0)10 516 00 00  
helena.hed@pe.se

**Peter Sandberg**  
Finansdirektör  
+46 (0)10 516 03 67  
peter.sandberg@pe.se

### Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars 2021	5 maj 2021
Årsstämma 2021	5 maj 2021
Delårsrapport april–juni 2021	16 juli 2021
Delårsrapport juli–september 2021	29 oktober 2021
Bokslutskommuniké 2021	11 februari 2022

### Huvudkontor

Årstaängsvägen 11  
100 74 Stockholm

pe.se

Projektengagemang Sweden AB (publ)  
Org. nr. 556330-2602

Frågor om rapporten  
kan ställas till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se)

---

**PE** är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer, infrastruktur och industri. Vi finns representerade i hela landet och omsätter årligen över en miljard kronor. PE grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Läs mer på [pe.se](http://pe.se).

