

# Q4

## Bokslutskommuniké

---

Januari till december 2019

# Effektiviseringar för ökad lönsamhet

Projektengagemang växer under 2019 med drygt tio procent jämfört med 2018 och ökningen är i sin helhet driven av förvärv. EBITA uppgick till -16,1 (70,8) miljoner kronor vilket främst påverkats av omfattande omstruktureringskostnader samt en lägre beläggningsgrad.

## Fjärde kvartalet, 1 oktober – 31 december 2019

- Nettoomsättningen ökade till 347,4 (343,8) Mkr
- EBITA uppgick till -23,5 (19,3) Mkr och EBITA-marginalen minskade till -6,8 (5,6) procent
- EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1,7 (19,3) Mkr och EBITA-marginalen till 0,5 (5,6) procent
- EBIT uppgick till -26,3 (25,4) Mkr och rörelsemarginalen minskade till -7,6 (7,4) procent
- Periodens resultat uppgick till -33,6 (22,1) Mkr
- Periodens resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,35 (0,89) kr
- Effektiviseringsåtgärder med årlig effekt om 55 Mkr genomförda. Engångskostnaden för programmet uppgick till 25 Mkr
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (1,0 kr per aktie)

## Perioden, 1 januari – 31 december 2019

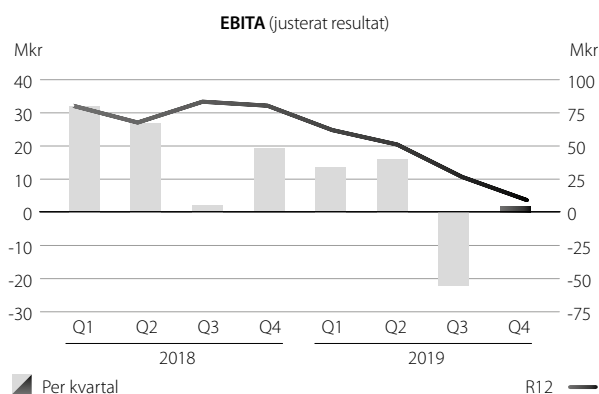
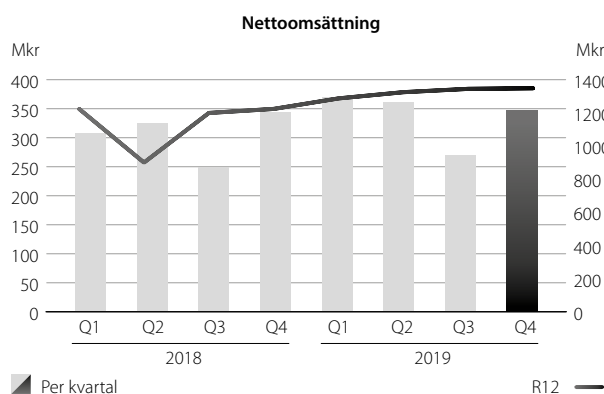
- Nettoomsättningen ökade till 1 348,4 (1 223,8) Mkr
- EBITA uppgick till -16,1 (70,8) Mkr, och EBITA-marginalen minskade till -1,2 (5,8) procent
- EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 9,2 (80,4) Mkr och EBITA-marginalen till 0,7 (6,6) procent
- EBIT uppgick till -24,7 (74,2) Mkr och rörelsemarginalen minskade till -1,8 (6,1) procent
- Periodens resultat uppgick till -40,2 (57,1) Mkr
- Periodens resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,62 (2,63) kr
- Den 17 september meddelas att det tredje kvartalets EBITA-resultat påverkats negativt av låg debiteringsgrad under augusti och första hälften av september
- Totala effektiviseringsåtgärder med årlig effekt om 70 Mkr

## Händelser efter rapportperiodens utgång

- PE har omförhandlat befintligt kreditavtal med SEB och minskat outnyttjad kreditfacilitet avseende förvärv

## Koncernen i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
EBITA	-23,5	19,3	-16,1	70,8
EBITA (justerat resultat)	1,7	19,3	9,2	80,4
EBITA marginal %	-6,8	5,6	-1,2	5,8
EBITA marginal % (justerat resultat)	0,5	5,6	0,7	6,6
Rörelseresultat, EBIT	-26,3	25,4	-24,7	74,2
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-1,1	18,3	0,5	76,7
Rörelsemarginal %	-7,6	7,4	-1,8	6,1
Rörelsemarginal % (justerat resultat)	-0,3	5,3	0,0	6,3
Periodens resultat	-33,6	22,1	-40,2	57,1
Periodens resultat per aktie (kr) före utspädning	-1,35	0,89	-1,62	2,63
Nettofordran (-)/ skuld <sup>1</sup>	400,2	207,8	400,2	207,8



<sup>1</sup> Nettoskulden 2019 är påverkad av ändrad redovisningsprincip IFRS 16. Effekten uppgick vid övergången till IFRS 16 till 136 Mkr och vid årets slut till 146,5. Någon justering av historiska tal har inte gjorts

# Kommentar från VD

---

Årets sista kvartal uppvisade en ökad nettoomsättning på 1 procent, drivet av förvärv. Totalt sätt har 2019 varit ett utmanande år för Projektengagemang. Nettoomsättningen ökade med 10 procent under året, drivet av de förvärv vi gjort, men med negativ organisk tillväxt påverkad av framför allt av de effektiviseringsringar, omstruktureringar och personalminskningar vi genomfört för att förbättra lönsamheten.

EBITA-marginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 0,5 (5,6) procent i det fjärde kvartalet och 0,7 (6,6) procent för helåret 2019. Den lägre marginalen under året beror framför allt på omstruktureringsarbetet inom vissa av våra verksamhetsområden, avmattningen som skett på marknaden i Stockholmsområdet samt vår satsning inom infrastruktur. Vi har också genomfört en rad förändringar för att skapa ett gemensamt, effektivt och lönsamt bolag. Bland annat har stor kraft lagts på konsolidering av våra rörelsedrivande bolag, samlokalisering på en rad orter, integrering av förvärv och system samt att vi gått från cirka 20 varumärken till ett.

## Effektiviseringsprogram för ökad lönsamhet

Under 2019 har vi anpassat och minskat vår kostnadsbas för att matcha och möta de marknadsförutsättningar som råder. I det fjärde kvartalet tog vi beslut om ytterligare åtgärder för att öka bolagets effektivitet och lönsamhet med en årlig effekt om 55 miljoner kronor. Engångskostnaden för att genomföra besparingsprogrammet uppgår till 25 miljoner kronor och har belastat det fjärde kvartalets resultat. Totalt kommer de effektiviseringsåtgärder avseende personalminskningar och omkostnadsbesparingar som gjorts under 2019 att minska vår kostnadsbas med cirka 70 miljoner kronor under helåret 2020 jämfört med 2019. Åtgärdsprogrammet gör att vi återställer vår debiteringsgrad för verksamheten till målsatta nivåer och anpassar våra kostnader. Tillsammans med intäktshöjande aktiviteter kan vi nu öka vår intjänandenivå mot vårt lönsamhetsmål.

## Tre starka divisioner

Utvecklingen i våra tre divisioner har varit varierad under året. För divisionen Arkitektur & Management såg vi en svagare marknad men där vi stått emot på ett bra sätt inom Arkitektur. Under året har vi stärkt vår position i Göteborgsregionen genom förvärvet av Mats & Arne Arkitektkontor och utvecklat vårt erbjudande inom hållbar samhällsutveckling. Genom detta stärker vi vårt hållbarhetserbjudande ytterligare och kan komma in i ett tidigt skede och utveckla de bästa lösningarna i våra uppdrag i nära samarbete med våra kunder och partners. Framåt ligger fokus på lönsamhetsförbättrande åtgärder och de underliggande marknadstrenderna för de tjänster som divisionen erbjuder bedöms som stabila, dock på en något lägre nivå än tidigare och med geografiska variationer.

Division Bygg & Anläggning växte under året och det förklaras i sin helhet av det förvärvade bolaget Integra Engineering. Arbetet med att integrera bolagets verksamhet, system och varumärke har slutförts enligt plan i det fjärde kvartalet. Divisionen har identifierat positiva synergier inom flera områden och vi ser stora



möjligheter att utveckla det gemensamma erbjudandet inom byggkonstruktion under 2020. Vår pågående investering i att öka marknadsandelarna inom infrastruktur är strategiskt viktig och vi förutser en god efterfrågan under överskådlig framtid. Vi förutser en förbättrad debiteringsgrad och lönsamhet inom affärsområdet under 2020.

Division Installation innefattar nu även den tidigare divisionen Industri & Energi och består nu av fyra affärsområden. Brand, Risk & Skydd samt VVS-design levererar i linje med våra förväntningar medan EI, Tele & Säkerhet påverkats av en inbromsning på Stockholmsmarknaden. Anpassningsarbetet som gjorts i kombination med ökade sälj- och marknadsinsatser gör att affärsområdena nu är väl anpassade efter rådande marknadsförutsättningar. Inom Industri & Energi har vi koncentrerat verksamheten kring konsulttjänster för automation och digitalisering. Omställningsarbetet med en halverad personalstyrka och färre kontor har under året påverkat koncernens resultat väsentligt. Inom industrisegmentet bedöms marknaden även fortsättningsvis vara varierad mellan olika industrigrenar men att de nischer som vi verkar inom har en stabil efterfrågan. Med vidtagna åtgärder och möjliga synergier med övriga delar av divisionen räknar vi med att på sikt skapa ett effektivt och lönsamt affärsområde.

## Starka lokala marknadspositioner

När jag grundade PE 2006 var den bärande idén att få olika kompetenser att tillsammans skapa en större nytta än vad varje disciplin själv skulle kunna åstadkomma. Tillväxten har varit kraftig och vi är nu över tusen medarbetare i koncernen. Det PE som vi tillsammans nu formar ska ha en effektiv gemensam struktur och de affärsmässiga besluten ska tas där affärerna görs, nämligen av våra lokala team för att etablera starka marknadspositioner nära våra kunder.

Vi går in i 2020 med en väsentligt bättre resultatförmåga jämfört med föregående år. De förändringar vi gjort ger oss goda förutsättningar att steg för steg närma oss våra mål. Under 2020 kommer vi att koncentrera oss på att dra nytta av vidtagna åtgärder och säkerställa en förbättrad lönsamhet inom alla affärsområden.

Jag ser fram emot att fortsätta att utveckla PE med alla medarbetare, kunder och samarbetspartners under 2020 och framåt!

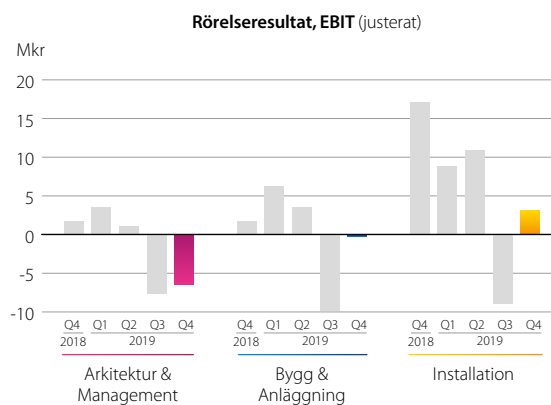
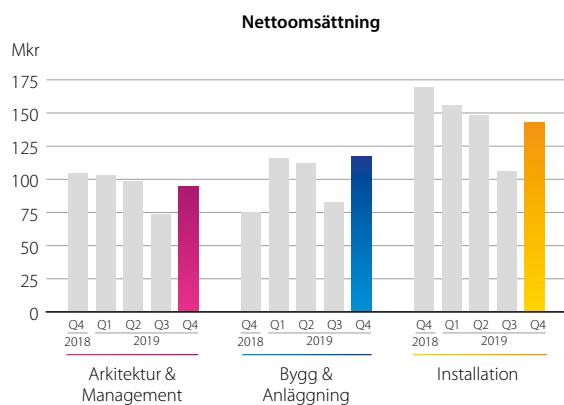
Per-Arne Gustavsson, VD och Koncernchef

# Finansiell översikt divisioner

## Nettoomsättning och rörelseresultat per division

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>Nettoomsättning</b>				
Arkitektur & Management	94,6	104,3	369,3	388,8
Bygg & Anläggning	117,2	74,7	427,1	250,2
Installation <sup>1</sup>	143,0	169,4	553,1	604,2
Övrigt och jämförelsestörande poster	-7,3	-4,6	-1,2	-19,4
<b>Summa</b>	<b>347,4</b>	<b>343,8</b>	<b>1 348,4</b>	<b>1 223,8</b>
<b>Resultat</b>				
Arkitektur & Management	-6,4	1,7	-9,5	10,6
Bygg & Anläggning	-0,3	1,7	-0,3	15,9
Installation <sup>1</sup>	3,1	17,1	14,1	59,7
Övrigt och jämförelsestörande poster	-22,7	4,9	-28,9	-12,0
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-26,3</b>	<b>25,4</b>	<b>-24,7</b>	<b>74,2</b>
Finansnetto	-3,0	-1,6	-12,1	-5,8
Skatt	-4,2	-1,7	3,3	-11,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-33,6</b>	<b>22,1</b>	<b>-40,2</b>	<b>57,1</b>

<sup>1</sup> Redovisas proforma i och med inkludering av tidigare divisionen Industri & Energi



# Intäkter och resultat i koncernen

## Fjärde kvartalet, 1 oktober – 31 december 2019

Nettoomsättningen för fjärde kvartalet uppgick till 347,4 (343,8) Mkr, en ökning med 1 procent jämfört med föregående år.

Omsättningsökningen i kvartalet är relaterad till förvärvade bolag vilka har utvecklats i linje med förväntan och har i kvartalet bidragit med 61,4 Mkr. Integra Engineering som är koncernens största förvärv hittills utgör den största delen.

Den organiska tillväxten uppgick till -10,4 procent. Minskningen hänförs främst till personalminskningar inom framför allt Management samt inom Industri & Energi samt till lägre debiteringsgrad jämfört med föregående år. Kalendereffekten har påverkat kvartalet med en arbetsdag mindre än föregående år, vilket motsvarar en omsättning på -5,3 miljoner kronor. De förvärvade bolagens påverkan per division framgår i tabellen nedan.

Resultatet före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till -23,5 (19,3) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till -26,3 (25,4) Mkr. Motsvarande resultat justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1,7 (19,3) respektive -1,1 (18,3) Mkr. EBITA-marginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 0,5 (5,6) procent. Omstruktureringskostnader samt investeringar i infrastrukturuområdet har belastat resultatet med 7 Mkr. Resultatet har även belastats med kostnader för besparingsprogram för ökad lönsamhet med 25 Mkr. Besparingsprogrammet har redovisats som jämförelsestörande post.

## Perioden, 1 januari – 31 december 2019

Nettoomsättningen för perioden 1 januari till 31 december uppgick till 1 348,4 (1 223,8) Mkr, en ökning med 10 procent jämfört med föregående år.

Omsättningsökningen i perioden är relaterad till bolag förvärvade under 2018 och 2019 vilka har utvecklats i linje med förväntan och har bidragit med 259,5 Mkr. Integra Engineering utgör den största delen.

Den organiska tillväxten uppgick till -6,8 procent. Minskningen hänförs främst till personalminskningar inom framför allt Management samt inom Industri & Energi samt till lägre debiteringsgrad jämfört med föregående år. Kalendereffekten har inte påverkat perioden. De förvärvade bolagens påverkan per division framgår i tabellen nedan.

Resultat före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till -16,1 (70,8) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till -24,7 (74,2) Mkr. Motsvarande resultat justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 9,2 (80,4) respektive 0,5 (76,7) Mkr. EBITA-marginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 0,7 (6,6) procent. Det lägre justerade EBITA-resultatet i förhållande till föregående år förklaras i huvudsak av vikande efterfrågan i Stockholmsområdet inom vissa av våra verksamhetsområden samt resurskrävande integrationsarbete av förvärvade bolag och fusionering av verksamheten vilket har påverkat debiteringsgraden negativt. Omstruktureringskostnader samt investeringar i infrastrukturuområdet har belastat resultatet med 35 Mkr. Ett besparingsprogram för ökad lönsamhet har även genomförts vilket belastat fjärde kvartalet med 25 Mkr. Posten är redovisad som jämförelsestörande.

Rörelseresultatet (EBIT) har påverkats positivt av en realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar om 2,6 (0) Mkr.

Förvärvad nettoomsättning, Mkr	Okt–dec 2019
<b>Division</b>	
Arkitektur & Management	5,5
Bygg & Anläggning	55,9
Installation	–
<b>TOTALT</b>	<b>61,4</b>
<b>Förvärv</b>	
Förvärvat 2018	55,9
Förvärvat 2019	5,5
<b>TOTALT</b>	<b>61,4</b>

Förvärvad nettoomsättning, Mkr	Jan–dec 2019
<b>Division</b>	
Arkitektur & Management	25,3
Bygg & Anläggning	205,5
Installation	28,7
<b>TOTALT</b>	<b>259,5</b>
<b>Förvärv</b>	
Förvärvat 2018	241,2
Förvärvat 2019	18,3
<b>TOTALT</b>	<b>259,5</b>

### Tillväxt

Genomsnittlig årlig tillväxt på 15 % över en konjunkturcykel

### Lönsamhet

EBITA-marginal som överstiger 8 % över en konjunkturcykel

### Skuldsättning

Mellan 1,5–2,0 ggr R12 EBITDA över en konjunkturcykel

### Utdelningspolicy

30–50 % av årets resultat

## Projektengagemangs finansiella mål



# Arkitektur & Management

Arkitektur & Management erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskaps- och inredningsarkitektur samt projektledning, analys och rådgivning inom alla skeden av byggprocessen samt i frågor som berör samhällsutveckling och hållbarhet.

Divisionens nettoomsättning uppgick under kvartalet till 94,6 (104,3) Mkr, en minskning med 9,3 procent. Rörelseresultatet för kvartalet var -6,4 (1,7) Mkr. Under helåret 2019 uppgick nettoomsättningen till 369,3 (388,8) Mkr och rörelseresultatet minskade till -9,5 (10,6) Mkr. Det lägre resultatet förklaras främst av omstruktureringen inom sektionen Management där personalstyrkan reducerats under året. Omstruktureringen är nu avslutad och de besparingar och personalanpassningar som genomförts kommer att ge effekt i 2020. Omstruktureringen har under kvartalet belastat resultatet med 1,5 miljoner kronor och med 11,5 miljoner kronor under helåret 2019. Under året har Mats & Arne Arkitektkontors verksamhet och varumärke integrerats och utgör nu basen för divisionens arkitektverksamhet i Göteborgsregionen.

De underliggande marknadstrenderna för de tjänster som divisionen erbjuder bedöms som stabila, dock på en lägre nivå än tidigare och med geografiska variationer.

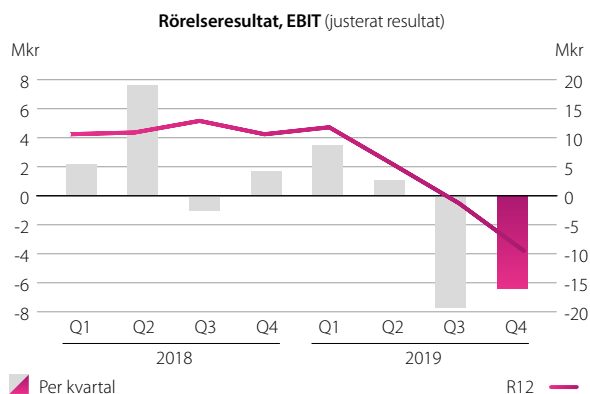
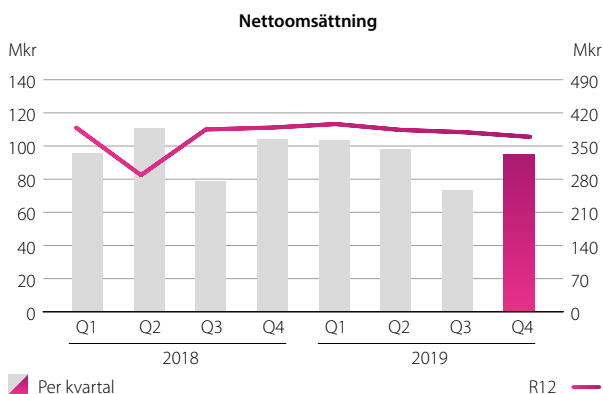
Det har skett en tydlig inbromsning på marknaden, framförallt inom nybyggnation i större delen av Sverige, med undantag för Göteborg. Även om beroendet av nybyggnationer av bostäder är relativt lågt har det ändå påverkat divisionens omsättning och resultat negativt. Fokus framöver är intensifierad marknadsbearbetning och försäljning samt rekrytering av nyckelkompetenser. Den anpassning av verksamheten som har gjorts under året ger goda förutsättningar för en förbättrad lönsamhet.

## Nya uppdrag

- Utformning och projektering av 250 arbetsplatser för Preem AB i Göteborg
- Planering av ny stadsdel i utkanten av centrala i Mariefred för bostadsutvecklaren ALM/SMÅA
- Projekteringsledning Karlatornet till Serneke i Göteborg

## Division i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	94,6	104,3	369,3	388,8
- varav intern nettoomsättning	7,4	14,4	31,7	56,4
Total tillväxt, %	-9,3	3,8	-5,0	-1,2
- varav organisk tillväxt, %	-14,6	-3,6	-11,5	-6,3
- varav förvärvat tillväxt, %	5,2	7,4	6,5	5,1
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-6,4	1,7	-9,5	10,6
- EBIT-marginal, %	-6,8	1,7	-2,6	2,7
Genomsnittligt antal anställda	257	276	273	278



# Bygg & Anläggning

Bygg & Anläggning erbjuder tjänster till kunder inom bygg- och fastighetssektorn samt infrastruktur. Det innefattar allt från byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.

Divisionens nettoomsättning ökade under kvartalet till 117,2 (74,7) Mkr, en ökning med 57 procent. Rörelseresultatet för kvartalet var -0,3 (1,7) Mkr. Under helåret 2019 uppgick nettoomsättningen till 427,1 (250,2) Mkr och rörelseresultatet minskade till -0,3 (15,9) Mkr. Omsättningsökningen förklaras i sin helhet av det förvärvade bolaget Integra Engineering. EBITA-resultatet påverkas däremot negativt av kostnader i samband med integrationen.

Förvärvet av Integra Engineering, som genomfördes i slutet av 2018, har gjort PE till en av marknadsledarna inom byggkonstruktion i Sverige. Arbetet med att integrera bolagets verksamhet, system och varumärke, som pågått under året, har i kvartalet slutförts enligt plan. Divisionen har upplevt positiva synergier inom flera områden och arbetet med att svetsa samman de två organisationerna fortsätter under 2020.

Infrastrukturverksamheten har under kvartalet fortsatt att belasta resultatet till följd av en låg beläggningsnivå. Satsningen inom infrastruktur har under kvartalet belastat resultatet med

5 miljoner kronor och med 19 miljoner kronor under helåret 2019 varav järnvägssatsningen stått för merparten.

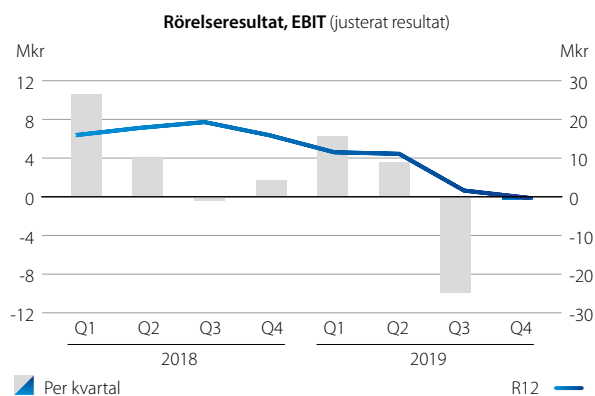
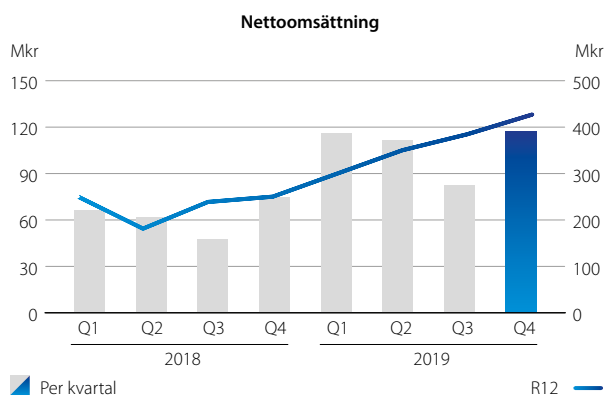
Marknadsläget på järnvägssidan ser fortsatt positivt ut. Järnvägssegmentet är strategiskt viktigt och vi förutser en förbättrad lönsamhet och tillväxt under 2020 drivet av fortsatta infrastrukturinvesteringar, framförallt i Stockholm och Västra Götalandsregionen. Vi ser indikationer på en stabilisering av byggandet framöver, där infrastrukturprojekt, anläggningar och miljöprojekt väntas öka. Därför bedömer vi marknaden som långsiktigt positiv för flertalet av våra specialisttjänster och för våra lokala marknader.

## Nya uppdrag

- Byggkonstruktion och energibalansberäkning för nybyggnation av 7-våningshus i Vänersborg för PEAB
- Heltäckande ramavtal med Preem
- Miljöbyggnadssamordning av två stycken flerbostadshus för Tuve Bygg

## Division i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	117,2	74,7	427,1	250,2
- varav intern nettoomsättning	6,5	6,5	20,1	29,9
Total tillväxt, %	56,8	17,9	70,7	8,2
- varav organisk tillväxt, %	-18,0	15,5	-11,2	6,7
- varav förvärvad tillväxt, %	74,8	2,4	81,9	1,5
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-0,3	1,7	-0,3	15,9
- EBIT-marginal, %	-0,2	2,2	-0,1	6,3
Genomsnittligt antal anställda	354	207	361	185



# Installation

Installation erbjuder installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brand, risk, skydd, sprinkler samt tjänster inom automation och digitalisering riktade mot industrisektorn.

Divisionens nettoomsättning uppgick under kvartalet till 143,0 (169,4) Mkr, en minskning med 16 procent. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 3,1 (17,1) Mkr. Under helåret 2019 uppgick nettoomsättningen till 553,1 (604,2) Mkr och rörelseresultatet minskade till 14,1 (59,7) Mkr. Samtliga siffror är proforma vilket innebär att Industri & Energi är inkluderade.

Under det fjärde kvartalet integrerades divisionen Industri & Energi som ett affärsområde inom division Installation. Sammanläggningen görs för att påskynda vändningen av resultatutvecklingen då flertalet synergieffekter finns att utvinna med andra kompetenser inom just Installation. Det lägre resultatet i divisionen är framförallt hänförligt till det nya affärsområdet Industri & Energi där resultatet för kvartalet och helåret 2019 var negativt. Omställningsarbetet har under kvartalet belastat resultatet med 0,5 Mkr och för året med 4,5 Mkr och dessutom resulterat i en lägre debiteringsgrad. Övrig verksamhet inom divisionen bidrog med ett positivt resultat som dock var lägre än föregående år, främst kopplat till en lägre debiteringsgrad.

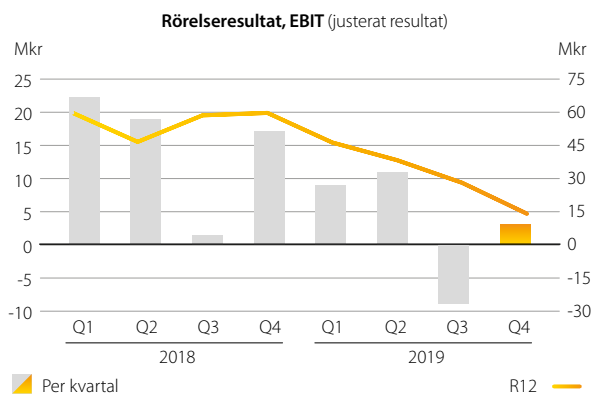
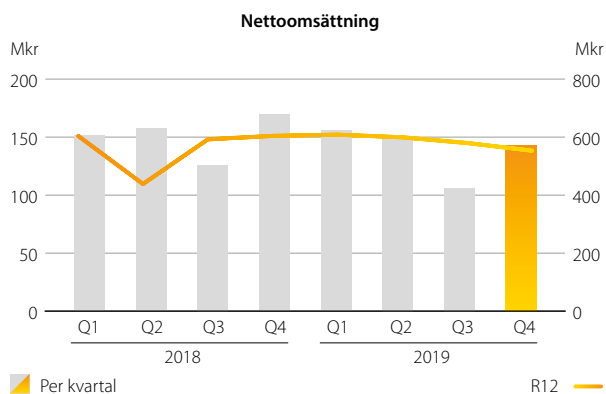
Det genomsnittliga timpriset har utvecklats positivt under 2019. Marknaden för våra tjänster inom installationsteknik har stabiliserats på en något lägre nivå än tidigare och fokus ligger fortsatt på marknadsbearbetning och försäljning. Inom industrisegmentet bedöms marknaden även fortsättningsvis vara varierad mellan olika industrigrenar men att de nischer som vi verkar inom har en stabil efterfrågan.

## Nya uppdrag

- Projektering för ombyggnad av befintlig byggnad för ny verksamhet för Scania, innefattar projektering av fasta installationer av högspänning och lågspänning samt teletekniska system såsom brand-, inbrott- och passerkontrollsystem samt allmänna telesystem
- Skåpbyggnation och Styrsystemsbyte till Cementa. Uppdraget omfattar byggnation/installation av nytt styrskåp samt driftsättning av nytt PLC program
- Projektering av byggnadstekniskt brandskydd för Octopharma. Uppdraget gäller en ny länkbyggnad innehållande kontor för byggprojekt inom VVS-design och el-projektering

## Division i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Nettoomsättning	143,0	169,4	553,1	604,2
- varav intern nettoomsättning	5,9	17,2	22,6	57,4
Total tillväxt, %	-15,6	7,6	-8,5	6,7
- varav organisk tillväxt, %	-15,6	-0,4	-13,2	1,3
- varav förvärvat tillväxt, %	0,0	8,0	4,8	5,4
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	3,1	17,1	14,1	59,7
- EBIT-marginal, %	2,1	10,0	2,5	9,9
Genomsnittligt antal anställda	435	483	449	466





# Kassaflöde och finansiell ställning

## Fjärde kvartalet, 1 oktober – 31 december 2019

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 53,0 (39,6) Mkr varav förändring av rörelsekapital uppgick till 45,7 (18,5) Mkr.

Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoutflöde under kvartalet på 3,7 (218,7) Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -33,2 (115,3) Mkr och avser huvudsakligen amortering av banklån med -12,2 Mkr och amortering av leasingsskuld med -19,9 Mkr.

## Perioden, 1 januari – 31 december 2019

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 77,6 (37,8) Mkr. Förändring av rörelsekapital uppgick till 7,2 (-42,7) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoutflöde under perioden på 35,6 (275,1) Mkr där förvärv av dotterbolag utgjorde 24,9 (271,6) Mkr och resterande del i huvudsak av anskaffning av anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -122,1 (inflöde 342,8) Mkr. Det bestod i huvudsak av nettot av förändrad utnyttjad checkräkningskredit om 26,9 Mkr, amortering av banklån och leasingsskuld med -51,2 Mkr respektive -74,9 Mkr samt utdelning med -24,6 Mkr.

Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgick till 400,2 (207,8). Övergången till redovisning enligt IFRS 16 har påverkat nettoskulden med 136 Mkr vid ingången av året och med 146,5 Mkr vid utgången av året. För ytterligare information om effekter av IFRS 16 se sid 10 och Not 5.

## Förvärv

Under första kvartalet förvärvades Mats & Arne Arkitektkontor AB, vars verksamhet drivs från Göteborg och Stenungsund. Bolaget har en bred kompetens inom arkitektur och stärker PEs erbjudande i regionen. Bolagets bidrag till koncernens omsättning har under perioden varit 22,2 Mkr med ett rörelseresultat på 0,7 Mkr. Om bolaget varit ägt under hela året hade bolaget bidragit med en omsättning på cirka 23,7 Mkr och ett rörelseresultat på -0,3 Mkr.

## Investeringar samt avskrivningar

Inköp av anläggningstillgångar för perioden uppgick till 9,9 (3,6) Mkr. Avskrivning av totala anläggningstillgångar uppgick till 107,3 (15,4) Mkr varav avskrivning på leasade tillgångar 88,2 (13,6) Mkr respektive avskrivning av immateriella tillgångar 12,3 (4,3) Mkr. Erlagd köpeskilling avseende förvärvade bolag uppgick till 24,9 (271,6) Mkr, se not 1 för ytterligare information.

## Väsentliga händelser under perioden

### 1 januari – 31 december 2019

#### Organisationsförändringar

Helena Liljegren tillträdde i det första kvartalet som ny chef för divisionen Arkitektur & Management.

Kjell-Åke Johansson tillträdde i det första kvartalet som ny chef för divisionen Installation.

Nicke Rydgren tillträdde i det första kvartalet som affärschef (CCO) där marknad och förvärv kombineras med strategi- och affärsutveckling.

Nicke Rydgren tillträdde i det tredje kvartalet som tillförordnad divisionschef för divisionen Arkitektur & Management då Helena Liljegren valt att lämna bolaget.

Den 17 september meddelas att Per Hedebäck sagt upp sig och informerat styrelsen om sin avsikt att lämna bolaget för annat uppdrag. PEs styrelseordförande Per-Arne Gustavsson utsågs av styrelsen till tillförordnad VD och Koncernchef från och med samma dag. Med anledning av detta utsågs styrelseledamoten Per Göransson från och med den 17 september till tillförordnad styrelseordförande i avvaktan på att ny VD och Koncernchef utses.

Den 17 september meddelas att det tredje kvartalets EBITA-resultat påverkats negativt av låg debiteringsgrad under augusti och första hälften av september.

Den 20 december meddelas att ytterligare effektiviseringsåtgärder för att öka bolagets effektivitet och lönsamhet med en årlig effekt om 55 miljoner kronor genomförs. Engångskostnaden för att genomföra besparingsprogrammet uppgår till 25 miljoner kronor.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

PE har omförhandlat kreditavtalet med SEB rörande förvärvsskredit. Faciliteten har inte varit nyttjad och uppgått till 100 Mkr. Denna facilitet som del av kreditavtalet har strukits. Avtalet omfattar nu checkkredit, termloan och revolverande kreditfacilitet. Kreditavtalet omfattas av sedvanliga villkor kopplade till finansiell ställning i form av soliditet och skuldsättning.

# Övrig information

---

## Medarbetare

Genomsnittligt antal årsanställda under kvartalet uppgick till 1 161 (1 051). Antalet anställda vid periodens utgång var 1 129 (1 211).

## Skatt

Skattekostnaden för perioden uppgick till -3,3 (-11,3) Mkr.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari – 31 december uppgick till 125 (249,2) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande 14,2 (-10,0) Mkr. Nettoomsättningen för moderbolaget avser i huvudsak koncernintern kostnadsfördelning. Under 2019 har administrativ verksamhet och kundavtal överlåtits till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB vilket ger en lägre omsättning i moderbolaget.

## Aktien

B-aktien är sedan 19 juni 2018 noterad på Nasdaq Stockholm. Betalkursen den 31 december för PENG-B var 15,05 kronor, en nedgång med 49,8 procent under 2019.

## Transaktioner med närstående

Under januari till december har Projektengagemang köpt konsulttjänster av K-Konsult Management AB, Fiduciam Ekonomi AB samt Pagator AB uppgående till 2,3 (0,7) Mkr. Transaktionerna har skett till marknadsmässiga priser.

## Kalendereffekter

Det är ingen kalendereffekt under helåret 2019 jämfört med 2018. För ytterligare information, se sidan 26.

## Redovisningsprinciper

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2018. Balansräkningarna presenteras i sammandrag.

IFRS 16, Leasingavtal, tillämpas från och med januari 2019.

**IFRS 16** är en ny leasingstandard som tillämpas av koncernen från och med 2019. Den har ersatt IAS 17 IAS Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27 och innebär att samtliga leasingkontrakt, förutom korttidskontrakt och kontrakt med lågt värde, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Standarden som är antagen av EU påverkar främst redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Åtaganden avseende leasing nuvärdesberäknas och rapporteras som en anläggningstillgång med räntebärande skuld i balansräkningen. I resultaträkningen ersätts leasingkostnader med avskrivningar och räntekostnader.

Byte av redovisningsprincip för leasingavtal innebär att balansomslutning och rörelseresultat ökar, vilket påverkar olika nyckeltal. Jämförelseperioderna i denna rapport har inte räknats om.

Effekten på balans- och resultaträkning samt kassaflöde perioden januari till december 2019 framgår av uppställning Not 5.

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden införde PE den 1 januari 2018 resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

PE tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

PE är exponerat mot affärsrisker kopplade till konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender. Övriga risker inkluderar förmågan, att rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Vidare är koncernen exponerad mot ränte-, valuta-, och kreditrisker. PE skulle vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, kunna få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalningar och amorteringar. Det skulle kunna påverka bolaget negativt. Riskexponeringen beskriven i årsredovisningen 2018 beskriver vidare risk och osäkerhetsfaktorer och de är inte förändrade för denna period.

PE är för närvarande inblandad i två tvister mot Cortus AB. Den 5 juni 2019 ingavs två stämningsansökningar mot Cortus AB, där yrkat belopp uppgår till cirka 5,3 Mkr. PEs krav avser ersättning för utfört arbete. Cortus AB har framställt motkrav uppgående till cirka 12,6 Mkr. PE anser att Cortus AB:s krav helt saknar grund.

## Granskning

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är sådan information som Projektengagemang Sweden AB (PUBL) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande klockan 07:30 CET den 21 februari 2020.

---

Stockholm 2020-02-21  
Projektengagemang Sweden AB (publ)

Per-Arne Gustavsson  
*Verkställande Direktör*

# Resultaträkning för koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2019	Okt–dec 2018	Jan–dec 2019	Jan–dec 2018
<b>Nettoomsättning</b>	<b>347,4</b>	<b>343,8</b>	<b>1348,4</b>	<b>1223,8</b>
Övriga externa kostnader	-85,2	-97,0	-322,9	-347,9
Personalkostnader	-251,2	-222,8	-945,5	-786,3
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>11,0</b>	<b>24,0</b>	<b>80,0</b>	<b>89,6</b>
Av- och nedskrivningar	-34,5	-4,7	-96,0	-18,8
<b>Rörelseresultat, EBITA</b>	<b>-23,5</b>	<b>19,3</b>	<b>-16,1</b>	<b>70,8</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>1</sup>	-2,9	6,1	-8,7	3,4
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-26,3</b>	<b>25,4</b>	<b>-24,7</b>	<b>74,2</b>
Finansiella poster	-3,0	-1,6	-12,1	-5,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-29,4</b>	<b>23,8</b>	<b>-36,9</b>	<b>68,4</b>
Skatt	-4,2	-1,7	-3,3	-11,3
<b>Periodens resultat<sup>2</sup></b>	<b>-33,6</b>	<b>22,1</b>	<b>-40,2</b>	<b>57,1</b>
Hänförs till:				
Moderbolagets aktieägare	-33,2	21,9	-39,7	56,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,4	0,3	-0,5	0,3
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning	-1,35	0,89	-1,62	2,63

1 Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader

2 Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

# Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2019	Okt–dec 2018	Jan–dec 2019	Jan–dec 2018
Årets resultat	-33,6	22,1	-40,2	57,1
<b>Totalresultat för året</b>	<b>-33,6</b>	<b>22,1</b>	<b>-40,2</b>	<b>57,1</b>



# Balansräkning för koncernen

Mkr	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	597,4	573,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	42,9	50,3
Materiella anläggningstillgångar	187,5	62,4
Finansiella tillgångar	3,4	3,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>831,2</b>	<b>689,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	359,3	394,3
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	29,4	109,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>388,6</b>	<b>503,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 219,8</b>	<b>1 193,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	521,9	586,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	1,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>522,4</b>	<b>587,1</b>
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder	295,7	264,8
Kortfristiga skulder, upplupna kostnader	380,6	310,7
Uppskjuten skatteskuld	21,1	31,0
<b>Summa skulder</b>	<b>697,5</b>	<b>606,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 219,8</b>	<b>1 193,7</b>

# Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Mkr	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>587,1</b>	<b>228,4</b>
Resultat för perioden	-40,2	57,1
Lämnad utdelning	-24,6	-11,7
Nyemmission	-	329,1
Transaktionskostnad	-	-19,9
Uppskjuten skatt transaktionskostnad	-	4,2
Övriga transaktioner	0,1	-0,1
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>522,4</b>	<b>587,1</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	521,9	586,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	1,0
<b>Totalt</b>	<b>522,4</b>	<b>587,1</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	-29,4	23,8	-36,9	68,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	37,7	-2,7	113,5	179
Betald skatt	-1,1	-0,0	-6,2	-5,7
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>7,3</b>	<b>21,1</b>	<b>70,4</b>	<b>80,5</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	45,7	18,5	7,2	-42,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>53,0</b>	<b>39,6</b>	<b>77,6</b>	<b>37,8</b>
Köp av materiella,- och immateriella anläggningstillgångar	-4,0	-1,0	-9,9	-3,6
Förvärv av koncernbolag, inkl kassa	-	-217,4	-24,9	-271,6
Försäljning av koncernbolag, inkl kassa	0,0	-	-0,6	-
Förändring av finansiella tillgångar	0,3	-0,3	-0,3	0,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3,7</b>	<b>-218,7</b>	<b>-35,6</b>	<b>-275,1</b>
Utbetald utdelning	-	-	-24,6	-11,7
Nyemission	-	-	-	329,1
Transaktionskostnader nyemission	-	-	-	-19,9
Upptagna lån	-	281,0	-	281,0
Amortering av lån	-31,2	-165,7	-124,5	-213,6
Förändring kreditfaciliteter	-2,0	-	26,9	-22,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-33,2</b>	<b>115,3</b>	<b>-122,1</b>	<b>342,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>16,1</b>	<b>-63,8</b>	<b>-80,2</b>	<b>105,5</b>
Likvida medel vid periodens början	12,6	172,7	109,0	3,5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>28,8</b>	<b>109,0</b>	<b>28,8</b>	<b>109,0</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>Nettoomsättning</b>	<b>48,5</b>	<b>67,3</b>	<b>125,0</b>	<b>249,2</b>
Övriga externa kostnader	1,7	-45,7	-60,8	-201,5
Personalkostnader	-4,2	-14,4	-23,2	-53,2
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>46,0</b>	<b>7,2</b>	<b>41,1</b>	<b>-5,5</b>
Av- och nedskrivningar	-15,8	-0,1	-26,9	-4,5
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>30,2</b>	<b>7,1</b>	<b>14,2</b>	<b>-10,0</b>
Finansiella poster	-2,2	-16,5	-8,4	-19,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>28,0</b>	<b>-9,4</b>	<b>5,8</b>	<b>-29,9</b>
Bokslutsdispositioner	11,7	36,5	11,8	36,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>39,7</b>	<b>27,1</b>	<b>17,6</b>	<b>6,6</b>
Skatt	-8,1	-0,4	-8,1	-0,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>31,6</b>	<b>26,7</b>	<b>9,5</b>	<b>6,2</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Årets resultat	31,6	26,7	9,5	6,2
<b>Totalresultat för året</b>	<b>31,6</b>	<b>26,7</b>	<b>9,5</b>	<b>6,2</b>

# Balansräkning för moderbolaget

Mkr	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,1	1,3
Materiella anläggningstillgångar	35,5	9,0
Uppskjuten skattefordran	2,8	6,7
Finansiella tillgångar	776,3	745,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>814,7</b>	<b>762,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Omsättningstillgångar	69,6	170,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>69,6</b>	<b>170,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>884,3</b>	<b>933,2</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	490,9	506,0
Långfristiga skulder	215,4	237,1
Kortfristiga skulder	178,0	190,1
<b>Summa skulder</b>	<b>393,4</b>	<b>427,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>884,3</b>	<b>933,2</b>



# Resultaträkning per kvartal för koncernen<sup>4</sup>

Mkr	Okt-dec 2019	Jul-sep 2019	Apr-jun 2019	Jan-mar 2019	Okt-dec 2018	Jul-sep 2018	Apr-jun 2018	Jan-mar 2018
<b>Nettoomsättning</b>	<b>347,4</b>	<b>269,0</b>	<b>361,6</b>	<b>370,4</b>	<b>343,8</b>	<b>248,9</b>	<b>324,1</b>	<b>307,1</b>
Övriga externa kostnader	-85,2	-75,6	-82,5	-79,6	-97,0	-77,8	-98,6	-74,5
Personalkostnader	-251,2	-194,7	-242,4	-257,2	-222,8	-164,0	-201,6	-197,9
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>11,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>36,7</b>	<b>33,6</b>	<b>24,0</b>	<b>7,1</b>	<b>23,9</b>	<b>34,6</b>
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)<sup>1</sup></b>	<b>23,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>36,7</b>	<b>33,6</b>	<b>24,0</b>	<b>7,1</b>	<b>31,2</b>	<b>36,9</b>
Av- och nedskrivningar	-34,5	-20,8	-20,6	-20,1	-4,7	-4,9	-4,2	-4,9
<b>Rörelseresultat, EBITA</b>	<b>-23,5</b>	<b>-22,2</b>	<b>16,1</b>	<b>13,6</b>	<b>19,3</b>	<b>2,2</b>	<b>19,7</b>	<b>29,7</b>
<b>Rörelseresultat, EBITA (justerat resultat)<sup>1</sup></b>	<b>1,7</b>	<b>-22,2</b>	<b>16,1</b>	<b>13,6</b>	<b>19,3</b>	<b>2,2</b>	<b>26,9</b>	<b>32,0</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	-2,9	-2,8	-2,8	-0,1	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-26,3</b>	<b>-25,0</b>	<b>13,2</b>	<b>13,4</b>	<b>25,4</b>	<b>1,2</b>	<b>18,8</b>	<b>28,8</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)<sup>1</sup></b>	<b>-1,1</b>	<b>-25,0</b>	<b>13,2</b>	<b>13,4</b>	<b>18,3</b>	<b>1,2</b>	<b>26,0</b>	<b>31,1</b>
Finansiella poster	-3,0	-3,9	-2,1	-3,0	-1,6	-1,0	-1,8	-1,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-29,4</b>	<b>-29,0</b>	<b>11,1</b>	<b>10,4</b>	<b>23,8</b>	<b>0,3</b>	<b>16,9</b>	<b>27,3</b>
Skatt	-4,2	6,0	-3,0	-2,2	-1,7	-0,6	-3,8	-5,2
<b>Periodens resultat<sup>3</sup></b>	<b>-33,6</b>	<b>-23,0</b>	<b>8,1</b>	<b>8,2</b>	<b>22,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>13,1</b>	<b>22,2</b>
Hänförs till:								
Moderbolagets aktieägare	-33,2	-22,8	8,1	8,2	21,9	-0,1	12,9	22,1
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,5	-0,2	0,0	0,0	0,3	-0,2	0,2	0,0

1 Justerat för jämförelsestörande poster 2019 och tidigare. EBIT 2019 positivt påverkat av en reavinst om 2,6 Mkr

2 Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader

3 Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

4 2018 ej omräknat för IFRS 16

# Nyckeltal koncernen<sup>3</sup>

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>LÖNSAMHET</b>				
EBITDA	11,0	24,0	80,0	89,6
EBITDA-marginal, %	3,2	7,0	5,9	7,3
EBITDA (justerat resultat) <sup>1</sup>	23,7	24,0	92,7	99,2
EBITDA-marginal, % (justerat resultat)	6,8	7,0	6,9	8,1
EBITA	-23,5	19,3	-16,1	70,8
EBITA-marginal, %	-6,8	5,6	-1,2	5,8
EBITA (justerat resultat) <sup>1</sup>	1,7	19,3	9,2	80,4
EBITA-marginal, % (justerat resultat)	0,5	5,6	0,7	6,6
EBIT	-26,3	25,4	-24,7	74,2
EBIT-marginal, %	-7,6	7,4	-1,8	6,1
EBIT (justerat resultat) <sup>1</sup>	-1,1	18,3	0,5	76,7
EBIT-marginal, % (justerat resultat)	-0,3	5,3	0,0	6,3
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>				
Total tillväxt, %	1,0	7,7	10,2	4,6
- varav organisk tillväxt	-10,4	-0,1	-6,8	-0,2
- varav förvärvad tillväxt	11,4	7,8	17,0	4,8
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>				
Soliditet, %	42,8	49,3	42,8	49,3
Disponibla likvida medel	162,7	369,8	162,7	369,8
- varav outnyttjade kreditfaciliteter	133,4	260,3	133,4	260,3
Skuldsättning <sup>3</sup>	5,0	2,3	5,0	2,3
<b>ÖVRIGT</b>				
Antal anställda	1 129	1 211	1 129	1 211
Medelantalet anställda	1 161	1 051	1 198	1 022
Debiteringsgrad, %	74,5	76,0	73,0	77,7
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	-1,35	0,89	-1,62	2,63
Eget kapital per aktie, kr <sup>2</sup>	21,25	23,87	21,25	23,87

<sup>1</sup> Justerat för jämförelsestörande poster 2019 och tidigare. EBIT 2019 positivt påverkat av en reavinst om 2,6 Mkr

<sup>2</sup> Föregående års resultat per aktie före och efter utspädning är omräknat baserat på genomförda emissioner 2018

<sup>3</sup> 2018 ej omräknat för IFRS 16

# Noter

## NOT 1 Fövärv

Under första kvartalet slutfördes förvärvet av Mats & Arne Arkitektkontor AB. Bolaget har konsoliderats sedan 1 februari 2019 och har bidragit med en omsättning om cirka 22,2 Mkr. Justering av förvärvsanalyserna för förvärven av Precendo och Integra Engineering har gjorts med 1 Mkr respektive 7,5 Mkr på grund av överlikviditet i bolagen. Transaktionskostnader för perioden uppgår till 1,5 (1,0) Mkr och ingår i resultatraden övriga externa kostnader.

### Förvärvsanalys jan–dec 2019

Mkr	Mats & Arne	PreCendo AB	Integra	Totalt
	Arkitektkontor AB		Engineering AB	
Goodwill och andra immateriella tillgångar	15,5	1,0	7,5	24,0
Övriga anläggningstillgångar	3,1	–	–	3,1
Kortfristiga fordringar	4,9	–	–	4,9
Likvida medel	3,1	–	–	3,1
Kortfristiga och långfristiga skulder	–7,0	–	–	–7,0
<b>Köpeskilling</b>	<b>19,6</b>	<b>1,0</b>	<b>7,5</b>	<b>28,1</b>
Likvida medel i det förvärvade bolaget	3,1	–	–	3,1
<b>Erlagd köpeskilling inkl kassa</b>	<b>16,4</b>	<b>1,0</b>	<b>7,5</b>	<b>24,9</b>

### Förvärvsrelaterade poster

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt–dec 2019	Okt–dec 2018	Jan–dec 2019	Jan–dec 2018
<b>EBITA</b>	<b>–23,5</b>	<b>19,3</b>	<b>–16,1</b>	<b>70,8</b>
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–2,9	–0,9	–11,3	–3,8
Förvärvsrelaterad reavinst från försäljning av anläggningstillgång	0,0	7,1	2,6	7,1
<b>Förvärvsrelaterade poster</b>	<b>–2,9</b>	<b>6,1</b>	<b>–8,7</b>	<b>3,3</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>–26,3</b>	<b>25,4</b>	<b>–24,7</b>	<b>74,2</b>

## NOT 2 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, tex nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde

inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden. Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

### 31 dec 2019

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet	Varav verkligt värde per nivå*		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	3,2	–	–	–	–	3,2
Kundfordringar	–	206,3	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	0,6	–	–	–	–	0,6
Övriga långfristiga fordringar	–	0,1	–	–	–	–
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3,8</b>	<b>206,5</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3,8</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	15,3	–	–	–	–	15,3
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	77,3	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1,5	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	283,8	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	145,9	–	–	–
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>15,3</b>	<b>–</b>	<b>508,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>15,3</b>

### 31 dec 2018

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet	Varav verkligt värde per nivå*		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	3,2	–	–	–	–	3,2
Kundfordringar	–	224,3	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	0,5	–	–	–	–	0,5
Övriga långfristiga fordringar	–	0,6	–	–	–	–
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3,7</b>	<b>224,9</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3,7</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	18,8	–	–	–	–	18,8
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	59,1	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	0,4	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	251,2	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	66,7	–	–	–
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>18,8</b>	<b>–</b>	<b>377,3</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>18,8</b>

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2019 eller 2018.

#### Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningsjäsent eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

#### Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

#### Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.



## NOT 3 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Kvartalsrapportens balansräkning är aggregerad. Därmed nettas uppskjuten skattefordran mot uppskjuten skatteskuld. För att åskådliggöra hur nettningen har påverkat balansräkningen påvisas en tabell nedan hur de olika komponenterna påverkar den uppskjutna skattefordran respektive uppskjutna skatteskulden.

### Uppskjuten skatteeffekt

Mkr	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Underskottsavdrag	1,0	10,3
Omsättningstillgångar	23,8	1,7
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>24,9</b>	<b>12,0</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Obeskattade reserver	17,8	20,7
Omsättningstillgångar	20,3	22,3
Anläggningstillgångar	7,8	0,0
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>46,0</b>	<b>43,0</b>
<b>Netto uppskjuten skatteeffekt</b>	<b>-21,1</b>	<b>-31,0</b>

## NOT 4 Fördelning av intäkter

Projektengagemangs intäkter består av ett intäktslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets teknikområden som är fördelade i de divisioner som Projektengagemang är segmenterat i. För ytterligare information gällande koncernens intäktsredovisning hänvisas till redovisningsprinciper i Årsredovisningen 2018.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>Nettoomsättning</b>				
Arkitektur	44,8	49,9	175,2	188,9
Projektledning & Management	49,8	54,4	194,2	199,9
<b>Arkitektur &amp; Management</b>	<b>94,6</b>	<b>104,3</b>	<b>369,3</b>	<b>388,8</b>
Byggnad	93,7	50,2	353,1	178,7
Infrastruktur	23,5	24,5	74,0	71,5
<b>Bygg &amp; Anläggning</b>	<b>117,2</b>	<b>74,7</b>	<b>427,1</b>	<b>250,2</b>
El, Tele & Säkerhet	90,6	82,4	332,2	288,4
VVS-design	32,9	45,4	125,5	143,4
Industri & Energi	19,4	41,6	95,5	172,4
<b>Installation</b>	<b>143,0</b>	<b>169,4</b>	<b>553,1</b>	<b>604,2</b>
Interna eliminerings	-7,3	-4,6	-1,2	-19,4
<b>Summa</b>	<b>347,4</b>	<b>343,8</b>	<b>1 348,4</b>	<b>1 223,8</b>

Resultaträkning för koncernen 12 månader

Mkr	Exkl. IFRS 16	Omstrukturering nedskrivning nyttjanderätter	Effekt IFRS 16	Inkl. IFRS 16
Nettoomsättning	1 348,4			1 348,4
Övriga kostnader	-1 346,4	12,5	65,4	-1 268,4
<b>EBITDA</b>	<b>2,0</b>	<b>12,5</b>	<b>65,4</b>	<b>80,0</b>
Av och nedskrivningar	-19,9	-12,5	-63,6	-96,0
<b>EBITA</b>	<b>-17,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>	<b>-16,1</b>
Förvävsrelaterade poster	-8,7	0,0	0,0	-8,7
<b>Rörelseresultat EBIT</b>	<b>-26,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>	<b>-24,7</b>
Finansnetto	-9,3	0,0	-2,8	-12,1
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-35,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>-36,9</b>

Balansräkning för koncernen 31 december 2019

Mkr	Exkl. IFRS 16	Omstrukturering nedskrivning nyttjanderätter	Effekt IFRS 16	Inkl. IFRS 16
Anläggningstillgångar	684,4	-12,5	159,3	831,2
Omsättningstillgångar	372,0	0,0	-12,7	359,3
Likvidamedel inklusive kortfristiga placeringar	29,4	-	-	29,4
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 085,8</b>	<b>-12,5</b>	<b>146,5</b>	<b>1 219,8</b>
Eget kapital	522,4	-	-	522,4
Långfristiga skulder	209,1	0,0	86,6	295,7
Kortfristiga skulder	333,0	-12,5	60,1	380,6
Uppskjuten skatteskuld	21,3	0,0	-0,2	21,1
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 085,8</b>	<b>-12,5</b>	<b>146,5</b>	<b>1 219,8</b>

Kassaflöde för koncernen 12 månader

Mkr	Exkl. IFRS 16	Omstrukturering nedskrivning nyttjanderätter	Effekt IFRS 16	Inkl. IFRS 16
Resultat efter finansiella poster	-36,9	-	-	-36,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	37,5	12,5	63,6	113,5
Betald skatt	-6,2	0,0	-	-6,2
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-5,6</b>	<b>12,5</b>	<b>63,6</b>	<b>70,4</b>
Förändring av rörelsekapital	19,7	-12,5	-	7,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>14,0</b>	<b>0,0</b>	<b>63,6</b>	<b>77,6</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-35,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-35,6</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-58,5</b>	<b>-</b>	<b>-63,6</b>	<b>-122,1</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-80,2</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-80,2</b>

# Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## Aktierelaterade mått

### Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

## Avkastningstal

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

## Finansiella mått

### Förvävsrelaterade poster

Definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader

### Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

### Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

### EBITA

Rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade poster

### Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

### Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, betydande omstruktureringar, förvävs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

### Nettofordran (-)/ skuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

### Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

### R12

Rullande 12 månader

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

### Skuldsättning

Nettofordran (-)/ skuld dividerat med EBITDA, rullande 12 månader

### Skuldsättningsgrad

Nettofordran (-)/ skuld dividerat med eget kapital

### Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

## Marginalmått

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättning

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av periodens nettoomsättning

## Övriga nyckeltal

### Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

### Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

### Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

### Kalendereffekt

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd

### Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

## Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna delårsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Företagsledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest

direkt jämförbara finansiella måtten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Långfristiga, räntebärande skulder	283,8	251,2	283,8	251,2
Kortfristiga, räntebärande skulder	145,9	66,7	145,9	66,7
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-29,4	-110,1	-29,4	-110,1
<b>Nettofordran (-)/ skuld</b>	<b>400,2</b>	<b>207,8</b>	<b>400,2</b>	<b>207,8</b>
Nettofordran (-)/ skuld	400,2	207,8	400,2	207,8
EBITDA, rullande 12 månader	80,0	89,6	80,0	89,6
<b>Skuldsättning</b>	<b>5,0</b>	<b>2,3</b>	<b>5,0</b>	<b>2,3</b>
Rörelseresultat, EBIT	-26,3	25,4	-24,7	74,2
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
<b>Rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>-7,6</b>	<b>7,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>6,1</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-1,1	18,3	0,5	76,7
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
<b>Justerad rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>-0,3</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>	<b>6,3</b>
Rörelseresultat, EBIT	-26,3	25,4	-24,7	74,2
Förvärvsrelaterade poster	-2,9	6,1	-8,7	3,4
EBITA	-23,5	19,3	-16,1	70,8
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>-6,8</b>	<b>5,6</b>	<b>-1,2</b>	<b>5,8</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-1,1	18,3	0,5	76,7
Förvärvsrelaterade poster	-2,9	6,1	-8,7	3,4
EBITA (justerat resultat)	1,7	19,3	9,2	80,4
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>0,5</b>	<b>5,6</b>	<b>0,7</b>	<b>6,6</b>
Rörelseresultat, EBIT	-26,3	25,4	-24,7	74,2
Avskrivningar	37,3	-1,4	104,7	15,4
Resultat före avskrivningar, EBITDA	11,0	24,0	80,0	89,6
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>3,2</b>	<b>7,0</b>	<b>5,9</b>	<b>7,3</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-1,1	18,3	0,5	76,7
Avskrivningar	24,8	-1,4	92,2	15,4
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	23,7	24,0	92,7	99,2
Nettoomsättning	347,4	343,8	1 348,4	1 223,8
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	<b>6,8</b>	<b>7,0</b>	<b>6,9</b>	<b>8,1</b>

## Justerat rörelseresultat EBIT och EBITA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåten EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringsrelaterade kostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder.

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>EBITA</b>	<b>-23,5</b>	<b>19,3</b>	<b>-16,1</b>	<b>70,8</b>
Effektiviseringsåtgärder	25,2	0,0	25,2	0,0
Börsintroduktionskostnader	0,0	0,0	0,0	9,6
<b>Jämförelsestörande poster EBITA</b>	<b>25,2</b>	<b>0,0</b>	<b>25,2</b>	<b>9,6</b>
<b>Justerat EBITA</b>	<b>1,7</b>	<b>19,3</b>	<b>9,2</b>	<b>80,4</b>

Mkr	3 månader		12 månader	
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-26,3</b>	<b>25,4</b>	<b>-24,7</b>	<b>74,2</b>
Jämförelsestörande poster EBITA	25,2	0,0	25,2	9,6
<b>Jämförelsestörandeposter EBIT</b>	<b>25,2</b>	<b>0,0</b>	<b>25,2</b>	<b>9,6</b>
<b>Justerat EBIT</b>	<b>-1,1</b>	<b>25,4</b>	<b>0,5</b>	<b>83,8</b>

## Nettoomsättningstillväxt

För tydliggörande av nettoomsättningstillväxten relaterar Projektengagemang tillväxten dels mot förvärvad tillväxt och organisk tillväxt och dels mot kalendereffekten. Ingen kalendereffekt för helåret 2019.

Mkr	3 månader			12 månader		
	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Tillväxt %	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	Tillväxt %
Rapporterad omsättning	347,4	343,8	1,0%	1 348,4	1 223,8	10,2%
Justerad för förvärv/avyttringar	-61,4	-24,7		-259,5	-55,8	
Omsättning justerat för förvärv/avyttring (organisk tillväxt)	286,1	319,1	-10,4%	1 088,9	1 168,0	-6,8%
Justerad för kalendereffekt	5,3			5,3		
Omsättning justerat för förvärv/avyttring och kalendereffekt (organisk tillväxt med hänsyn taget till kalendereffekt)	291,5	319,1	-8,7%	1 094,2	1 168,0	-6,3%

## Kalendereffekt dagar

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig nettoomsättning/anställd.

Kvartal	2020	2019	2018
Q1	63,0	63,0	63,0
Q2	57,0	58,0	58,0
Q3	66,0	66,0	65,0
Q4	61,5	60,5	61,5
<b>Total</b>	<b>247,5</b>	<b>247,5</b>	<b>247,5</b>

## Kontaktinformation

CEO Per -Arne Gustavsson, +46 (0)10 516 00 00, per-arne.gustavsson@pe.se

CFO Peter Sandberg, +46 (0)10 516 03 67, peter.sandberg@pe.se

## Finansiell kalender

Delårsrapport januari-mars 2020	19 maj 2020
Årsstämma	19 maj 2020
Delårsrapport april-juni 2020	17 juli 2020
Delårsrapport juli-september 2020	6 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	19 februari 2021

**Huvudkontor**

Årstaängsvägen 11  
100 74 Stockholm

pe.se

Projektengagemang Sweden AB (publ)  
Org. nr. 556330-2602

Frågor om rapporten  
kan ställas till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se)

---

**PE** är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer, infrastruktur och industri. Vi finns representerade i hela landet och under 2019 omsatte vi drygt 1,3 miljarder kronor. PE grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Läs mer på [pe.se](http://pe.se).

